

## L'esprit des lieux et la gestion des Grands Sites

### Premières Rencontres des Grands Sites

Domaine du Rayol - Décembre 1999

#### Note de problématique

Organisées à l'initiative du ministère de l'Aménagement du territoire et de l'environnement<sup>1</sup>, ces PREMIÈRES RENCONTRES répondent aux souhaits exprimés à plusieurs reprises par des gestionnaires de grands sites de se retrouver pour confronter les préoccupations qui sont les leurs, et de s'organiser en réseau pour bénéficier de l'expérience des uns et des autres.

Leur mission, il est vrai, les confronte bien plus que d'autres gestionnaires d'espaces protégés à des défis quotidiens : comment préserver les hauts lieux très renommés dont ils ont la charge tout en accueillant une foule nombreuse de visiteurs ? comment aménager des sites pour le public, avec mesure et en respectant le caractère ? comment générer des moyens financiers pour gérer ces sites le plus souvent libres et gratuits d'accès ? comment organiser des retombées locales à partir de leur mise en valeur ?

Gérer des grands sites, c'est à dire des sites exceptionnels très renommés, demande des savoir-faire spécifiques et à bien des égards nouveaux, tout comme est d'ailleurs nouveau le métier de "gestionnaire de grand site".

Ces PREMIÈRES RENCONTRES ont donc pour objectif d'être le premier acte de création d'un "RÉSEAU

DES GRANDS SITES", s'il se confirme que tel est bien le souhait et le besoin des participants. Il faudra en cerner les objectifs, définir des modalités concrètes de travail en commun, au delà des deux journées de travail au Domaine du Rayol.

Parmi les responsabilités des organismes en charge des grands sites l'une, fondamentale entre toutes, fait obligation d'en respecter l'identité, le caractère.

C'est pourquoi ces PREMIÈRES RENCONTRES sont également une invitation à réfléchir à "L'ESPRIT DES LIEUX". Les gestionnaires des grands sites (dont les collectivités locales qui en assument de plus en plus souvent la gestion active) sont appelés à devenir eux aussi des garants de l'identité de ces sites.

Cette ardente obligation a l'égard de sites majeurs a été souvent réaffirmée depuis la loi du 2 mai 1930 assurant "la protection des monuments naturels et des sites de caractère artistique, historique, légendaire ou pittoresque". Mais au delà de la pétition de principe, comment aborder l'esprit d'un lieu ? comment en faire un élément central de sa gestion et des décisions qui le concernent ?

Expliciter le caractère d'un site, en juger la valeur, en justifier la protection, fonder les décisions d'interventions, est une tâche dont les inspecteurs des sites, chargés de la mise en oeuvre des mesures de classement au sein des directions régionales de l'environnement (DIREN), mais aussi les paysagistes, connaissent toute la difficulté. Et c'est déjà pour éclairer les fondements des politiques de protection des sites et paysages, que le ministère de l'environnement avait pris l'initiative, en 1981, d'un colloque de philosophie et d'esthétique du paysage<sup>2</sup>.

Plus récemment, l'importance de la réflexion sur l'identité des lieux a été de nouveau soulignée à propos des grands sites. La première recommandation issue du séminaire de la Pointe du Raz en 1997, pose que tout "projet de réhabilitation et de mise en valeur d'un grand site [...] devrait se faire dans le respect de son caractère propre". De même, le colloque organisé en mars 1999 sur "Accueil, aménagement et gestion dans les grands sites", soulignait que les projets concernant les

sites devaient "s'appuyer sur l'identité des lieux afin de mieux la servir", faute de quoi les opérations grands sites risqueraient ne devenir que des "opérations sans sites"<sup>3</sup>.

Alors qu'aujourd'hui la pression touristique sur les grands sites s'accroît, cette réflexion sur "L'ESPRIT DES LIEUX" devient un enjeu majeur de leur devenir. Et pourtant elle est rarement menée, parce qu'elle est complexe, parce qu'elle demande du temps, parce que des problèmes concrets à résoudre prennent toujours le devant.

Découvrir l'identité d'un site par la géographie, la littérature, la peinture, l'histoire — grande et petite —, laisser parler l'homme de l'art mais aussi l'habitant, le visiteur, écouter la science mais aussi les sens : et si l'on prenait, pour une fois, le temps de penser à "L'ESPRIT DES LIEUX" ?

Anne Hourc'h  
Urbanis  
Décembre 1999

Siège :

Grand Site de Solutré

BP 25

71012 Charnay-lès-Mâcon cedex

T 33 (0)3 85 21 07 70

F 33 (0)3 85 40 99 76

contact@grandsitedefrance.com

Association loi 1901

SIRET : 443 414 040 00016

<sup>1</sup> Les premières Rencontres des grands sites ont été organisées à l'initiative de la sous-direction des sites et des paysages, du Ministère de l'aménagement du territoire et de l'environnement et avec son appui financier. L'organisation matérielle de ces rencontres a été assurée par l'Association du Domaine du Rayol (ADORA). Parce qu'elles réunissaient pour la première fois les responsables en charge de grands sites et de la mise en oeuvre d'"Opérations Grand site", ces Rencontres ont été décisives dans la création du futur Réseau des Grands Sites de France, qui interviendra moins d'un an plus tard, le 7 novembre 2000

<sup>2</sup> Voir : *Mort du paysage ? Philosophie et esthétique du paysage*. Sous la direction de François Dagognet, Champ Vallon, 1982

<sup>3</sup> Ces deux colloques ont été organisés par l'ICOMOS, à la demande du ministère de l'Aménagement du territoire et de l'environnement