2024

Rapport d'activité

Réseau des Grands Sites de France

Rapport d'activité 2024

I. Le mot du président 3

II. Les thèmes et faits marquants de l'année 5

III. Label Grand Site de France 9

IV. Appui aux membres 11

V. Tourisme durable 13

VI. Paysage et transition énergétique 15

VII. Communication externe 17

VIII. Activités internationales et Pôle international francophone 20

IX. Relations institutionnelles et partenariats 24

X. Vie associative, moyens du Réseau et financements 31

Ce rapport d'activité peut être téléchargé sur notre site Internet

www.grandsitedefrance.com

I • Le mot du président

Louis Villaret

L'introduction des Grands Sites de France dans la Stratégie nationale pour les aires protégées, fait apparaître 2024 comme une année où, à nouveau, la politique Grand Site de France a été renforcée dans sa prise en compte nationale, sa transversalité et son impact pour les collectivités. Les labellisations et renouvellements de labels témoignent du fort engagement des territoires, ainsi que de la dynamique de la démarche et du Réseau.

L'intégration des Projets Grands Sites de France et des Grands Sites de France dans la Stratégie nationale de la Biodiversité en 2023 a été suivie en 2024 par leur entrée dans la Stratégie pour les aires protégées. Pour la première fois, par décret du 6 juillet 2024, la possibilité est ouverte aux communes de Projets Grands Sites de France et de Grands Sites de France labellisés de bénéficier de la dotation aux communes pour les aménités rurales, au titre des aménités qu'elles apportent en matière de paysage et de biodiversité.

Le soutien renforcé dont la politique Grand Site de France bénéficie à travers cette dotation qui prendra effet en 2025, et à travers le financement en fonctionnement accordé par l'État aux Projets Grands Sites de France et aux Grands Sites de France labellisés, témoigne d'une reconnaissance nationale appuyée.

Au-delà de la dynamique globale, l'engagement local demeure soutenu, comme l'illustrent les deux nouveaux territoires labellisés en 2024 : Gorges du Tarn, de la Jonte et Causses, et Salagou - Cirque de Mourèze, ainsi que les trois labels renouvelés par décision ministérielle pour Conca d'Oru - vignoble de Patrimonio, Golfe de Saint Florent, l'Aven d'Orgnac et les Iles Sanguinaires - pointe de la Parata.

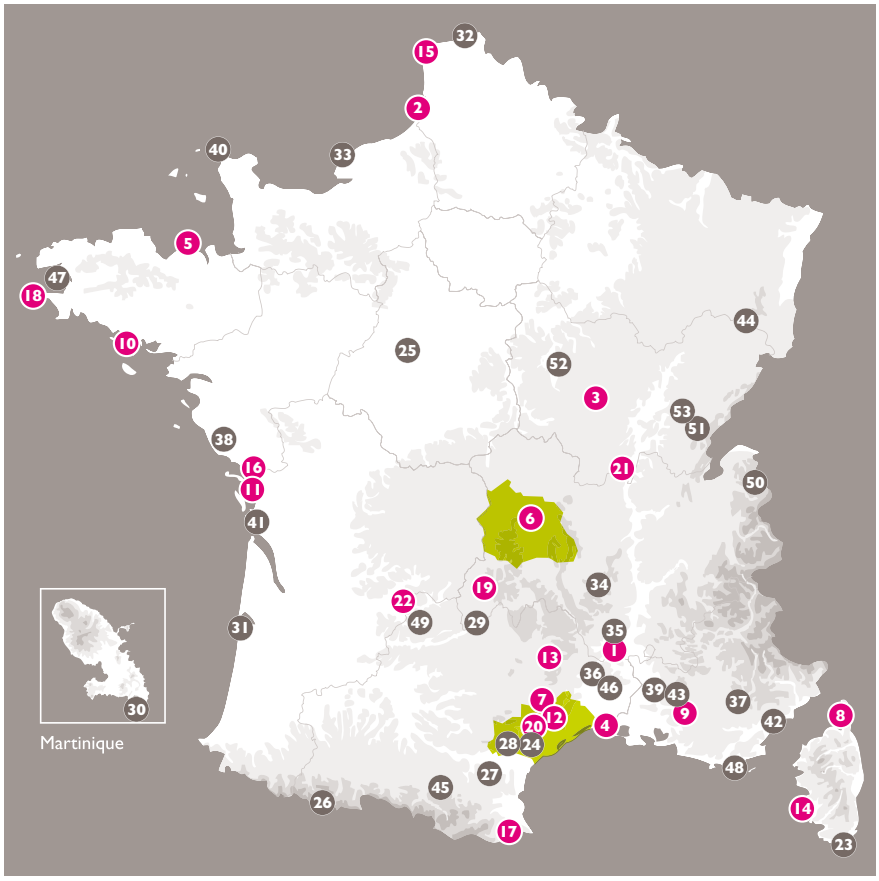
Nous avons la responsabilité de préserver durablement les paysages d'exception. Nous avons le défi de les offrir en partage chaque année à plus de 40 millions de visiteurs et celui d'y expérimenter les solutions concrètes face aux grands enjeux contemporains : changement climatique, protection de la biodiversité, vivre ensemble. L'engagement des Grands Sites de France en matière d'écomobilité était au cœur des Rencontres annuelles. Sujet présent depuis l'origine de la démarche, à travers la gestion de la voiture, son éloignement et la limitation de ses nuisances pour le site, la biodiversité et l'habitant, l'écomobilité s'inscrit également, avec le changement climatique, dans un objectif de sobriété et de décarbonation du transport. C'est aussi une nécessité pour aller vers un tourisme porteur de valeurs, plus immersif, qui corresponde mieux aux attentes des visiteurs et irrigue davantage les territoires.

Le Réseau des Grands Sites de France poursuit ses actions pour faire rayonner ses valeurs à l'international. En 2024, le Pôle international francophone des sites patrimoniaux, animé par le Réseau des Grands Sites de France, organisait la 9ème édition de la formation internationale des gestionnaires de sites patrimoniaux. L'évolution de cette formation avec l'intégration d'un nouveau module sur l'adaptation de la gestion au changement climatique et la démarche paysagère, a particulièrement retenu l'attention des participants et partenaires.

Qu'ils se déroulent à échelle internationale, nationale ou locale, ces échanges et collaborations réaffirment constamment l'intérêt de s'appuyer sur l'ensemble des valeurs du site, qu'elles soient naturelles, culturelles, immatérielles ou mémorielles, pour développer des projets concertés, transversaux et cohérents.

À propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2024, 53 Grands Sites de France labellisés et en projet : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre « l'esprit du lieu » particulier à chaque Grand Site de France.



GRAND SITE DE FRANCE

Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.

* *site du patrimoine mondial*
** *site du patrimoine mondial au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle*
*** *site faisant partie du Bien « Causses et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen », inscrit sur la Liste du patrimoine mondial*
**** *site faisant partie du Bien « Val de Loire entre Sully-sur-Loire et Chalonnes », inscrit sur la Liste du patrimoine mondial*

● 22 Grands Sites de France

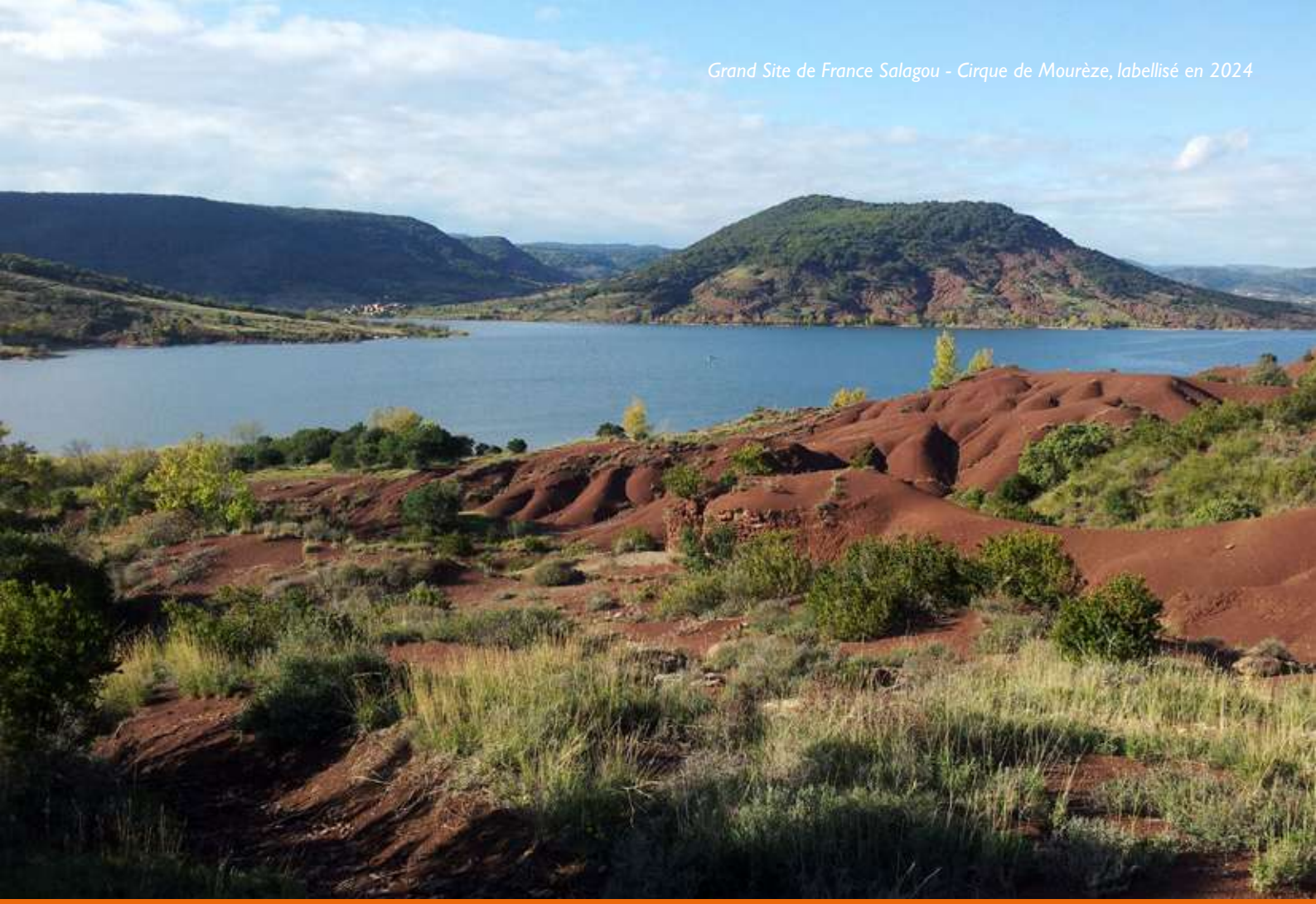
Aven d'Orgnac 1
Baie de Somme 2
Bibracte - Morvan des Sommets 3
Camargue gardoise 4
Cap d'Erquy - Cap Fréhel 5
Chaîne des Puys - Puy de Dôme * 6
Cirque de Navacelles *** 7
Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio golfe de Saint-Florent 8
Concors - Sainte-Victoire 9
Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon 10
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort 11
Gorges de l'Hérault ** 12
Gorges du Tarn, de la Jonte et Causses *** 13
Iles Sanguinaires - pointe de la Parata 14
Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez 15
Marais Poitevin 16
Massif du Canigó 17
Pointe du Raz en Cap Sizun 18
Puy Mary - Volcan du Cantal 19
Salagou - Cirque de Mourèze 20
Solutré Pouilly Vergisson 21
Vallée de la Vézère * 22

● Sites en démarche vers le label

Bonifacio 23
Canal du Midi - Béziers * 24
Chambord **** 25
Cirques et Vallées de Gavarnie-Gèdre * 26
Cité de Carcassonne * 27
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian 28
Conques Vallées Lot et Dourdou ** 29
Des Salines à la Baie des Anglais 30
Dune du Pilat 31
Dunes de Flandre 32
Falaises d'Etretat - Côte d'Albâtre 33
Gerbier - Mézenc 34
Gorges de l'Ardèche 35
Gorges du Gardon 36
Gorges du Verdon 37
Havre du Payré 38
La Fontaine de Vaucluse 39
La Hague 40
Marais de Brouage 41
Massif de l'Estérel 42
Massif des Ocres 43
Massif du Ballon d'Alsace 44
Montségur 45
Pont du Gard * 46
Presqu'île de Crozon 47
Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères 48
Rocamadour ** 49
Sixt-Fer-à-Cheval 50
Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs 51
Vézelay * 52
Vignobles et Reculées du Jura 53

■ 2 grandes collectivités

Département de l'Hérault
Département du Puy-de-Dôme



Grand Site de France Salagou - Cirque de Mourèze, labellisé en 2024

II • Les thèmes et faits marquants de l'année

1 - Politique des Grands Sites de France

L'année 2024 est une année de reconnaissance accrue pour la démarche Grand Site de France. Après une année 2023, qui a permis le passage de la durée du label à 8 ans, le ministère de la Transition écologique a poursuivi ses engagements en renforçant la politique des Grands Sites de France en 2024 par un soutien financier en augmentation, par la réaffirmation des champs de cette politique et par son intégration dans celle des aires protégées. 14 ans après une première étape essentielle, l'inscription du label Grand Site de France dans le code de l'Environnement, cette politique qui démontre depuis plus de 20 ans toute sa pertinence dans la préservation des territoires patrimoniaux, est à nouveau largement confortée.

Faisant suite aux recommandations du Rapport d'inspection générale (IGEDD 2022) sur le besoin de revaloriser cette politique sous dotée, la dotation globale aux Grands Sites de France est ainsi passée de 1,5 à 4 millions d'euros annuels, permettant pour la première fois un soutien de l'Etat en fonctionnement aux Projets Grands Sites de France validés et Grands Sites de France.

Affectés à renforcer les missions et les équipes en matière d'animation territoriale, d'approche paysagère, de meilleure gestion des flux, ces crédits ont eu un effet de levier immédiat dans des territoires ruraux où les moyens en ingénierie sont souvent moins accessibles. Le bilan de cette dotation 2024 dresse un constat très positif avec notamment l'intégration de compétences paysagères, en gestion de la fréquentation ou en animation territoriale à la faveur de création ou pérennisation de poste ou d'appuis externes (paysagiste conseil, convention CAUE…).

Ces moyens financiers dédiés jouent un rôle majeur pour adosser cette politique partenariale entre l'État et les collectivités dans une période où la dynamique de la

démarche et l'engagement des gestionnaires sont très forts. En effet, en 2024, plus d'une dizaine de Grands Sites de France labellisés ou en projet ont franchi une étape décisive dans la démarche (soit 20% des membres du Réseau).

Dans le même temps, **les champs de la politique ont été reprécisés** autour de deux objectifs fondamentaux, préservation du paysage et gestion de la fréquentation, dans la transversalité d'actions propre à la démarche paysagère des Grands Sites de France (intègrant des enjeux de transition écologique et énergétique, climat, urbanisme...) au service d'une gouvernance collective et d'un projet partagé.

Enfin l'intégration des Projets GSF et Grands Sites de France dans la Stratégie nationale biodiversité en 2023, au titre de la diminution de la pression humaine sur les écosystèmes et la biodiversité a été suivie en 2024 par leur **entrée dans la stratégie des aires protégées en protection simple**, au même titre que les sites classés, ce qu'indique le décret sur la dotation de soutien aux communes pour les aménités rurales du 6 juillet 2024. Le décret prévoit la mise en œuvre de la dotation dans les territoires des Projets validés et Grands Sites de France labellisés, à compter de l'année 2025. Cette intégration vient reconnaître l'importance de l'action des Grands Sites de France en termes de paysage et biodiversité et vise à une meilleure articulation de ces deux enjeux.

Le travail de communication engagé par le ministère autour des dénominations et des identités visuelles des différentes étapes de la démarche, vise quant à lui à mieux **valoriser l'étape importante de validation par l'État du Projet Grand Site de France** (ex-étape Opération Grand Site (OGS), terminologie désormais inusitée). En effet, elle fait suite à l'établissement d'un diagnostic étayé, d'une gestion pérenne et d'établissement d'un projet de territoire, cohérent et structuré, qui demande dans la majorité des cas plusieurs années soutenues d'actions et d'organisation aux territoires gestionnaires.

La reconnaissance et la valorisation de l'engagement du RGSF et de ses membres dans la politique Grand Site de France se sont également traduites par la remise de la Légion d'honneur au président du RGSF, Louis Villaret par Philippe Van de Maele, directeur de cabinet du ministre en charge des sites à l'Hôtel de Roquelaure le 19 juin.

Philippe Van de Maele, directeur de cabinet du ministre en charge des sites, remet les insignes de chevalier de l'ordre de la Légion d'honneur au président Louis Villaret

La qualité des partenariats avec le ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, le ministère de la culture et la Direction générale des Entreprises du ministère de l'Économie et des Finances, (cette dernière attribuant l'ordre du mérite à la directrice Soline Archambault) témoignent également de la reconnaissance nationale que son action vaut au RGSF et de la transversalité de cette politique.

COMMISSION DE PROSPECTIVE

En 2021, le Conseil d'Administration du RGSF a validé la création d'une Commission de prospective composée de personnalités qualifiées sur les thématiques propres à la politique des Grands Sites. Présidée par Roger Goudiard, membre du CA du RGSF, et représentant du GSF Bibracte - Morvan des Sommets, la Commission a été installée par le président du RGSF en février 2022 avec l'objectif de définir une méthode de travail et d'identifier les premiers axes de sa réflexion. La quatrième réunion s'est tenue en décembre 2024. Ses réflexions ont porté sur deux études de cas : « Les relations entre humain et vivant non-humain » et « Agriculture et paysages, quelle approche et positionnement du Réseau des Grands Sites de France ? ».

II - Mobilités touristiques durables

L'histoire des Grands Sites de France est étroitement liée à l'enjeu des mobilités touristiques, notamment à travers la gestion de la voiture : son éloignement et la limitation de ses nuisances pour le paysage et les habitants. En 2024, les Grands Sites ont continué d'intégrer pleinement cette problématique dans leurs efforts en matière de transition écologique et de sobriété énergétique.

Aujourd'hui, face aux enjeux du changement climatique, l'écomobilité représente également un objectif majeur en matière de sobriété et de décarbonation du transport. Elle s'impose également comme une nécessité pour développer un tourisme plus doux, plus immersif, et davantage en phase avec les attentes des visiteurs.

Ce thème a été mis en lumière lors des 26èmes Rencontres du RGSF sous la question « Entre paysage et expérience immersive, quelle mobilité durable pour les territoires patrimoniaux ? ». Les participants ont pu échanger autour de l'écomobilité dans les territoires patrimoniaux dans un lieu où la route façonne le paysage, où les mobilités touristiques constituent depuis toujours un enjeu majeur. Trois séquences

thématiques ont permis de mieux comprendre l'organisation territoriale favorisant les logiques d'écomobilité, l'approche paysagère de la mobilité durable, et le rôle de la mobilité durable dans l'expérience de visite souhaitée.

Les visites de terrain ont illustré les actions mises en place par le Grand Site de France Puy Mary-Volcan du Cantal pour diffuser les flux de visiteurs au-delà du sommet emblématique et diminuer la pression automobile : réaménagement des cols, réglementation, réseau de pôles d'accueil ou encore navettes estivales reliant les vallées.

Si la mobilité durable répond à de multiples défis contemporains, elle est aussi une offre au service du ressourcement et des émotions suscitées par les sites visités. Afin de répondre à cette promesse et d'aller plus loin dans les offres de découverte, les rendre lisibles et désirables, le RGSF lance dès 2014, les **Escapades nature sans voiture®**, concept de courts séjours en itinérance, en immersion dans des sites emblématiques.

L'année 2024 marque les 10 ans de ce concept déployé par 17 Grands Sites. Récompensé en 2017 par les Trophées Horizon pour un tourisme durable, il est reconnu pour sa méthodologie pragmatique et aux multiples effets de levier.

Le travail sur les mobilités durables s'est également poursuivi au sein de **quatre ateliers collaboratifs organisés dans le cadre de la Commission Tourisme Durable du Comité de Filière Tourisme**. Porté par la sous-direction du tourisme du ministère en charge de l'Économie, ces travaux auxquels le RGSF a activement contribué visent à l'élaboration d'une stratégie nationale sur les mobilités touristiques durables.

L'ambition est de permettre progressivement la déconstruction de certains imaginaires du tourisme associés aux mobilités, de faciliter l'accès à l'information, pour voyager décarboné en France et enfin d'aller vers une plus grande synergie entre les acteurs concernés par un thème aussi transversal que les mobilités décarbonées, qu'elles soient liées aux politiques touristiques ou non.

III - Gestion de la fréquentation

Dans la continuité des activités menées en 2023 pour valoriser son expertise en matière de gestion durable de la fréquentation touristique, le RGSF a réuni l'ensemble de ses partenaires à Paris, au siège de l'ANCT, à l'occasion de la **publication du guide pratique « La gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques »**.

Ce guide est le fruit d'un important travail de capitalisation, s'appuyant sur plus de 20 ans d'expérience de terrain dans les Grands Sites de France, ainsi que sur une exploration méthodologique lancée en 2021 et portée par le RGSF dans le cadre d'un large comité de pilotage.

L'ouvrage aborde la gestion de la fréquentation dans le cadre de projets de territoires menés sur différentes échelles de temps et d'organisation de l'espace. Composé de 10 chapitres méthodologiques, illustrés de 30 fiches pratiques, il couvre des thèmes variés : stratégies et gouvernance, observation, règlementation, gestion des usages et des aménagements, mobilités touristiques, offre touristique, sensibilisation des professionnels, des habitants et des visiteurs, l'accueil et la médiation, ou encore la communication. En adoptant une vision transversale des projets, il traite également de la transformation du tourisme sur un territoire et de la promotion de modes de découvertes alternatifs, notamment par les mobilités décarbonées.

Les expériences présentées ont été sélectionnées pour leur exemplarité et leur caractère appropriable par les collectivités et les acteurs du tourisme.

En parallèle, **cette méthodologie a été partagée à plusieurs occasions**, notamment lors d'un atelier « Building strong tourism destinations » organisé par l'OCDE à Vienne. Lors de cet événement, le RGSF a exposé à un panel dédié à la gouvernance des destinations, toute la complexité et la transversalité d'une méthodologie efficiente de gestion des flux touristiques.

Cette rencontre a réuni une centaine de participants internationaux et autrichiens, responsables gouvernementaux, administrateurs et représentants de destinations touristiques, spécialisés dans les questions de gouvernance et de gestion des destinations.

Pour compléter son apport d'expertise sur ce thème, le RGSF s'est également doté d'un **nouvel outil destiné aux élus** des Grands Sites de France, visant à répondre aux questions récurrentes de la presse concernant la gestion des flux (fermeture d'accès, mise en place de quotas, etc.)

Le guide « La gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques. » valorise 20 années d'expériences de terrain.

IV - Actions internationales

Le rayonnement de l'expérience de gestion des Grands Sites de France à l'échelle internationale a été elle aussi particulièrement marqué en 2024. La 9ème édition de la formation internationale « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable » organisée par le RGSF a accueilli 10 participants venus de 7 pays différents représentant plusieurs continents et sous-régions. Pour la toute première fois, la formation a accueilli des participants du Brésil, de la Lituanie, de Maurice ou encore une cheffe de projet de l'Agence Française de Développement. Les participants sont venus travailler sur des projets de gestion de sites présentant eux aussi une grande diversité avec des sites incarnant tant des valeurs naturelles que culturelles.

Organisée en trois temps (séminaire intensif sur le Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets, immersion individuelle dans toute la France et restitution en région parisienne), la formation internationale a mobilisé huit Grands Sites et dix partenaires pour des interventions ou l'accueil de participants. Le bilan global de cette 9ème édition est particulièrement positif. Les participants, les co-animateurs et les intervenants ont relevé la grande qualité des profils sélectionnés et des expériences partagées au sein de la formation 2024. Les nouveautés intégrées dans cette édition (module sur le changement climatique, atelier participatif « chef de projet gestionnaire », pop-up participants, etc.) ont été appréciées et devraient perdurer.

La clôture de la formation a été accueillie cette année par la Cité internationale de la langue française (CMN), et s'est poursuivie par une visite patrimoniale du château de Villers-Cotterêt et de l'exposition permanente.

La formation internationale a notamment accueilli un participant camerounais de l'Office Régional du Tourisme Ouest Cameroun (ORTOC), dans le cadre d'une collaboration amorcée depuis 2022 avec le RGSF et qui s'est poursuivie en 2024. Celle-ci vise à échanger les bonnes pratiques en matière de gestion durable des paysages patrimoniaux et à accompagner la montée en compétence des acteurs de la Région Ouest dans le cadre de l'évolution de la décentralisation du Cameroun. Avec le soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français, le Pôle international a pu effectuer une deuxième mission d'appui sur site en décembre 2024. Celle-ci a également mobilisé l'expertise du Grand Site de France Chaîne des Puys-Puy de Dôme et du paysagiste Wieland Bosma, avec le concours d'Alain Freytet, paysagiste conseil du RGSF. Il s'agissait de poursuivre le partage d'expérience de la démarche Grand Site de France, avec ses méthodes et outils, conseiller la maîtrise d'ouvrage sur l'aménagement de deux sites naturels pilotes, le volcan Mont Mbapit et la chute de la Métché, et d'élaborer des schémas d'intentions paysagères (SIP) adaptés aux sites, ainsi que d'explorer les opportunités et modalités de poursuite de cette collaboration.

Mission d'appui pour conduire une étude paysagère dans l'Ouest Cameroun avec le Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme, le paysagiste Wieland Bosma et avec la collaboration d'Alain Freytet, paysagiste-conseil pour le RGSF.

Grand Site de France
Gorges du Tarn, de la Jonte et Causses, labellisé en 2024

III • Label Grand Site de France

I - Accompagnement des membres dans la démarche Grand Site de France

En 2024, la dynamique de la démarche Grand Site de France se poursuit avec dix Grands Sites qui ont franchi une étape décisive. Le Ministre de la Transition écologique a attribué le label aux **Gorges du Tarn, de la Jonte et Causses**, porté par trois communautés de communes et au **Salagou - Cirque de Mourèze**, porté par un syndicat mixte réunissant le département de l'Hérault, les intercommunalités et de nombreux partenaires. **Les Grands Sites de France Cirque de Navacelles, Massif du Canigó** et **Baie de Somme** ont obtenu un avis favorable en CSSPP pour le renouvellement de leur label pour la nouvelle durée de labellisation étendue à 8 ans. Trois Grands Sites de France, **Conca d'Oru - Vignoble de Patrimonio, Golfe de Saint-Florent, l'Aven d'Orgnac** sur un périmètre élargi et les **Iles Sanguinaires - pointe de la Parata** ont reçu la décision ministérielle de renouvellement de leur label. Pour 3 de ces dossiers, la commission label du RGSF a été mobilisée en 2024 pour des visites sur place en préalable à l'élaboration de l'avis du RGSF prévu au règlement du label Grand Site de France.

De nombreux dossiers de labellisation ou de renouvellement sont en cours d'élaboration ou d'instruction et ont pu être accompagnés par le RGSF : Dunes de Flandre, Gorges de l'Ardèche, Gorges du Verdon et Vézelay pour l'élaboration de leur dossier de labellisation, Dunes sauvages de Gâvres à Quiberon, Gorges de l'Hérault… pour leur dossier de renouvellement. Les projets de labellisation ou de renouvellement nécessitent en moyenne un an d'élaboration et de co-construction de la part du gestionnaire et de ses partenaires.

Cette année 2024, a aussi vu l'adoption de quatre Projets Grands Sites de France par la Commission supérieure des

sites, perspectives et paysages : **Conques** et le **Massif de l'Estérel,** portés par des syndicats mixtes, **La Hague**, porté par la commune nouvelle de La Hague et **Ocres du Luberon**, à l'échelle de 3 sites classés, porté par la communauté de communes du Pays d'Apt Luberon. Plusieurs autres dossiers de Projets sont en phase avancée : Marais de Brouage, Havre du Payré, Salines de Sainte-Anne - Baie des Anglais, Vignobles et Reculées du Jura…

En revanche, le Pont du Gard a décidé de ne pas candidater au renouvellement du label Grand Site de France tandis que l'engagement dans la démarche porté par la communauté de communes du Grand Chambord, était interrogé par l'État, privilégiant un soutien à travers un plan de paysage, ce qu'ont regretté la collectivité et le RGSF.

En 2024, le RGSF regroupait donc :

- 22 Grands Sites de France labellisés par l'État, contre 21 en 2023,
- 19 Projets Grands Sites de France qui ont validé avec l'État leur projet stratégique et programme d'actions en vue de l'obtention du label, contre 14 en 2023,
- 12 sites classés engagés dans la démarche Grand Site de France qui n'ont pas encore validé leur projet et programme d'actions, contre 18 en 2023.

II - Identification des démarches Grands Sites de France

Pour leur identité visuelle, les 22 Grands Sites de France labellisés ont un cartouche décliné à partir d'une charte graphique commune aux sites labellisés. Les sites qui changent de périmètre ont à cœur de l'actualiser, signe de son appropriation par les structures.

Un travail collectif étant en cours avec le MTECT pour élaborer une charte graphique commune intégrant les Grands Sites ayant validé leur projet et programme d'actions mais non labellisés, plusieurs sites concernés ont mis en attente leur travaux de conception de logo, tels que le Massif du Ballon d'Alsace et les Dunes de Flandre.

Grand Site de France Iles Sanguinaires - pointe de la Parata

Visite de terrain lors des 26èmes Rencontres annuelles, Grand Site de France Puy Mary - Volcan du Cantal

IV • Appui aux membres

I - Les outils d'échanges internes

L'appui aux membres s'organise tout au long de l'année à travers différents outils d'accompagnement individuel ou collectif comme la base documentaire extranet, les listes d'échanges thématiques internes ou des réunions thématiques… Ces outils permettent d'appuyer les gestionnaires dans l'élaboration de leurs plans de gestion, de recueillir et partager des expériences, approfondir des thèmes, capitaliser des bonnes pratiques et des ressources, mettre en relation et valoriser une vision partagée autour de la démarche Grand Site de France… Le RGSF accueille aussi individuellement les nouveaux directeurs et chargés de mission dans leur prise de connaissance des objectifs de la politique Grand Site de France et transmet les clés de l'accompagnement du Réseau.

Nourrie par des partenariats étroits avec le MTECT, l'ANCT, l'ADEME, la Banque des Territoires ou encore l'OFB, une veille et la diffusion d'informations se poursuivent sur les évolutions nationales, juridiques, les appels à projets et dispositifs financiers, les formations en matière de paysage, de biodiversité, d'urbanisme, de transition énergétique, de changement climatique, de gestion des flux…

WEBINAIRE SUR LES ATLAS DE LA BIODIVERSITÉ

Dans son ambition de renforcer sa capacité d'accompagnement sur la biodiversité, en juillet 2024, le RGSF a organisé un webinaire sur les « Atlas de la Biodiversité dans les Grands Sites » à destination de ses membres. Dix-huit Grands Sites ont participé. Les collectivités de la Vallée de l'Homme pour le GSF de la Vallée de la Vézère et la Vallée de l'Hérault pour le GSF des Gorges de l'Hérault ont apporté deux retours d'expérience éclairants sur cet outil qui permet d'engager inventaire et cartographie des enjeux mais aussi sensibilisation et mobilisation des acteurs et des habitants autour de la biodiversité des territoires.

II - Séminaire et Rencontres

SÉMINAIRE ANNUEL DES DIRECTEURS ET CHARGÉ.E.S DE MISSION

Le séminaire des directeurs présidé par Louis Villaret a réuni sur deux jours à Paris près de 60 participants, 40 Grands Sites de France labellisés et en projet, des grandes collectivités, pour dresser les perspectives des mois à venir, co-construire les futures pistes d'action du RGSF à travers des ateliers participatifs sur l'action internationale, sur le sens de la création d'indicateurs pour les Grands Sites de France ou encore sur les mobilités durables, thème des rencontres annuelles du Réseau… A cette occasion, le Cerema est venu présenter les politiques territoriales de mobilité qu'il accompagne. Comme chaque année, le Bureau des sites et le Bureau des paysages sont intervenus sur la politique des sites classés et des Grands Sites de France et sur la politique du paysage. Un temps de restitution et d'échanges sur les compétences et financements des Grands Sites ainsi que des témoignages flash de Grands Sites ont ponctué ces journées. Ce temps de rassemblement entre tous les directeurs et chargés de mission Grand Site de France est l'un des moments forts de la vie du Réseau.

RENCONTRES ANNUELLES DES GRANDS SITES DE FRANCE

Ces 26èmes Rencontres annuelles ont rassemblé 280 participants, à Aurillac, sur le Grand Site de France Puy Mary-Volcan du Cantal et ont porté sur les mobilités durables dans les territoires patrimoniaux.

Une quinzaine d'intervenants, élus et techniciens des collectivités locales, ministères, partenaires, professionnels et experts de la mobilité ont partagé leurs expériences lors des séances plénières. Les séances de terrain animées par les élus et les partenaires, ont mis en lumière la stratégie et l'organisation mise en place au fil des années pour la gestion des flux sur ce haut lieu emblématique. Philippe Fabre, président du Grand Site de France qui avait mobilisé l'ensemble des acteurs pour cette occasion a rappelé combien la gestion des flux de visiteurs et des véhicules était un sujets clé traité avec ambition depuis l'origine du projet, il y a 25 ans.

Comme chaque année, ces journées ont été l'occasion d'accueillir en nombre les inspecteurs des sites des DREAL, les inspecteurs généraux de l'IGEDD, le Bureau des sites ainsi que d'autres partenaires comme l'ONF, le Cerema, l'ANCT… Elles ont été clôturées par Philippe Mazenc, Directeur général de l'aménagement, du logement et de la nature au ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, qui a confirmé tout le soutien de l'État et de ses services à la politique Grand Site de France, et son attachement au partenariat État-collectivités original, pragmatique et productif qu'elle incarne.

Les Actes des Rencontres précédentes qui approfondissaient les leviers de résilience des paysages patrimoniaux face au changement climatique, y ont été diffusés sous format papier et mis à disposition sous format audio sur internet.

https://www.grandsitedefrance.com/ressources/les-actes-des-rencontres-annuelles-des-grands-sites

III - Ateliers et formations

3 formations ont été dispensées en 2024 par le RGSF, impliquant 67 participants et représentant plus de 122 heures.

La 7ème session de la **formation « S'approprier la démarche paysagère - Méthode et étude de cas »** s'est déroulée sur le Grand Site de France Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio - golfe de Saint-Florent. Assurée par Alain Freytet, paysagiste-conseil auprès du RGSF, elle vise à donner les grandes clés de la démarche paysagère à l'échelle du schéma d'intentions paysagères à travers des temps en salle et de la pratique sur le terrain. Elle a réuni 16 participants, membres du Réseau des Grands Sites France et partenaires nationaux et locaux.

La 11ème session de la **formation « Grand Site de France mode d'emploi »** co-animée par le RGSF et le ministère de la Transition écologique s'est tenue en janvier 2025, sur 2 jours à Paris, et a accueilli 14 inspecteurs des sites en DREAL et directeurs et chargés de mission de collectivités gestionnaires de Grands Sites.

La **formation à la communication digitale sur les réseaux sociaux** a permis à 32 personnes, soit 21 Grands Sites, d'être formées en présentiel pendant deux jours. Dans le cadre du projet Destinations digitales, cette formation a été conçue sur mesure pour répondre aux besoins et enjeux spécifiques des Grands Sites.

Ces formations contribuent à la diffusion d'une culture commune entre État, gestionnaires et acteurs locaux.

Dans le cadre de l'élaboration de son projet et programme d'actions, le site classé en démarche des Salines de Sainte-Anne à la Baie des Anglais en Martinique a invité le RGSF à participer à un séminaire Grand Site de France réunissant élus et partenaires. Ce séminaire était couplé avec une expertise flash paysagère qui a permis de partager le diagnostic de terrain, de présenter un projet de schéma d'intentions paysagères pour l'anse des Salines et de dresser des pistes d'action entre partenaires.

Grand Site de France Marais poitevin

V • Tourisme durable

1 - Valorisation de l'expérience des Grands Sites de France en matière de gestion de la fréquentation

En 2024, les sollicitations pour témoigner de l'expérience des Grands Sites de France en matière de gestion de la fréquentation ont continué à se multiplier, notamment à la suite de la parution du guide « La gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques » au printemps 2024. Cela a offert une opportunité pour le RGSF et ses membres de présenter sa méthode et des exemples pratiques auprès de réseaux partenaires (DRIEAT, Emblematic mediterranean mountains network…), de médias (TF1, Techni.Cités, Sud radio, RCF…) et d'autres institutions (École Nationale d'architecture de Versailles, OCDE…).

Lors des Assises du Tourisme de Normandie, le RGSF est intervenu en cadrage de l'atelier « Réguler pour mieux faire rêver : la gestion des flux au service de la protection des sites et de la qualité de la visite. Retour sur quelques initiatives concrètes de gestion des flux dans des sites naturels ou patrimoniaux. ». Ces propos introductifs sur la régulation et la gestion des flux ont été enrichis du témoignage du Grand Site de France Les Deux- Caps Blanc-Nez, Gris-Nez.

II - Accompagnement des membres sur la gestion de la fréquentation

En mai 2024, ont été annoncés par Atout France les lauréats de l'AMI « Gestion des flux touristiques » lancé dans le cadre de la stratégie nationale de gestion des flux touristiques (cf. *IX. Relations institutionnelles et partenariats*). Parmi les 25 lauréats de cet AMI, 17 sont ou concernent des Grands Sites, à des stades d'avancement variés, tous désireux de construire ou d'étoffer leur stratégie de gestion de la fréquentation.

Plusieurs études de fréquentation sont en cours grâce à cet AMI, tout comme la création d'observatoires de la fréquentation et le développement de schémas de mobilités. Une liste d'échanges dédiée aux Grands Sites lauréats a également été créée. Le RGSF accompagne activement ses membres lauréats dans le suivi des expérimentations, le recueil et le partage de méthode et la valorisation des actions mises en place. Il participe également aux activités d'animation mises en place par Atout France auprès des lauréats.

III - Accompagnement des membres sur les autres volets « tourisme »

Une veille est assurée au travers de la liste de diffusion « tourisme durable » pour partager aux membres les événements, contenus, actualités sur les évolutions nationales, les appels à projets, les dispositifs financiers et toutes les ressources concernant le tourisme durable. En 2024, cette liste de diffusion, complémentaire de la liste générale LIEN réunissait 54 personnes.

Le RGSF a également poursuivi l'accompagnement de ses membres dans la rédaction de cahiers des charges, le suivi d'études de fréquentation, de schéma d'accueil ou d'interprétation. Il a participé à l'animation de l'atelier du réseau départemental des Grands Sites de France de l'Hérault sur le thème des Activités de Pleine Nature dans un contexte de changement climatique et de transition numérique.

Le Projet Grand Site de France Rocamadour est lauréat de de l'AMI « Gestion des flux touristiques » d'Atout France

Le guide « La gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques. » a été présenté le 4 avril à l'ANCT, en présence de Monsieur Éric Étienne, Directeur Général Délégué de l'Agence nationale de la cohésion des territoires, Michel-François Delannoy, directeur du département appui aux territoires au sein de la Banque des Territoires, et Pauline Blanchard, représentant la sous-direction du tourisme, Direction Générale des Entreprises

Formation « S'approprier la démarche paysagère - Méthode et étude de cas », Grand Site de France Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio - golfe de Saint-Florent

VI • Paysage et transition énergétique

I - Accompagnement des membres en matière de paysage

Les gestionnaires de Grands Sites de France ont continué à solliciter la démarche paysagère (plan de paysage, charte paysagère, maîtrise d'œuvre). En 2024, deux membres du RGSF ont été lauréats de l'appel à projets national « Plan de paysage » : Sixt-Fer-à-Cheval (volet généraliste à l'échelle de la communauté de communes) et Massif du Canigó (volet transition énergétique pour consolider le plan de paysage en cours). Le Projet Grand Site de France Fontaine de Vaucluse est également concerné via le PNR du Luberon. Sur demande des sites, un appui particulier leur a été apporté par le RGSF pour élaborer leurs démarches paysagères. Les nouveaux chargés de mission paysage, recrutés en nombre en lien avec l'augmentation des moyens accordés aux gestionnaires par la loi finances 2024, ont été accueillis pour partager une culture commune de la démarche paysagère dans les Grands Sites de France.

Le RGSF a également continué à capitaliser et à favoriser le partage d'expériences en matière de paysage entre ses membres. L'extranet ainsi que des recommandations thématiques ont été mis à jour. Une veille a permis de diffuser régulièrement aux membres des évolutions nationales, appels à projets et ressources en matière de paysage, d'urbanisme, de transition énergétique et de changement climatique.

La mission de conseil d'Alain Freytet, paysagiste-concepteur expert auprès du RGSF, s'est poursuivie, en complément de la formation paysage précitée (p. 12) notamment par la réalisation d'« expertises flash » à la demande des sites : Salines de Sainte-Anne en février avec la participation du RGSF ; Havre du Payré et Fontaine de Vaucluse en avril ; Rocamadour en novembre ; Conques en décembre. Ces expertises ont permis d'apporter des solutions à des problématiques précises : amélioration de l'accueil des visiteurs, requalification d'un site très fréquenté, gestion des flux, etc. Elles font toutes l'objet de réunions de préparation et de partage, en amont et en aval de la visite, entre le RGSF et son paysagiste-conseil.

II - Paysage et transition énergétique

EXPÉRIMENTATION NATIONALE PAYSAGE ET TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DANS LES GRANDS SITES DE FRANCE

Le RGSF et 11 membres volontaires ont poursuivi l'expérimentation engagée en 2019. Elle vise à faire émerger, à partir de stratégies paysagères de transition énergétique élaborées par et pour des Grands Sites de France, des recommandations méthodologiques permettant aux collectivités de favoriser des projets de transition énergétique respectueux des valeurs paysagères locales.

Ce travail est suivi par le Bureau des sites, le Bureau des paysages et leur paysagiste-conseil de l'État ainsi que par l'ADEME. Le RGSF a continué d'accompagner les membres qui travaillent sur ces enjeux et d'animer le groupe de travail qui les rassemble.

La capitalisation des enseignements et des recommandations a permis d'alimenter un atelier co-organisé avec le Bureau des sites, le Bureau des paysages et l'ADEME. Il visait à partager les expériences en cours età mutualiser des clés méthodologiques pour croiser les enjeux de paysage et de transition énergétique. Le RGSF a par ailleurs débuté la réalisation d'un guide pratique pour partager ces enseignements et recommandations, élaboré avec l'appui d'un groupe de travail partenarial. La publication est prévue en 2025.

SUIVI ET ACCOMPAGNEMENT DES POLITIQUES PUBLIQUES

Le RGSF a assuré une veille réglementaire des déclinaisons de la loi relative à l'accélération de la production d'énergies renouvelables. Il a apporté sa contribution au débat public sur la planification de l'éolien en mer en avril, au projet de décret portant sur l'application de l'article 40 de la loi APER concernant l'installation d'ombrières photovoltaïques sur les parcs de stationnement de plus de 1500m^2 en juillet, et à la concertation nationale sur l'énergie et le climat en décembre. Il a défendu une planification de la transition énergétique qui garantisse les conditions d'un équilibre entre cadrage national et déclinaison locale portée par les territoires, qui s'appuie sur le paysage et la démarche paysagère en prenant en compte la biodiversité et qui accompagne les territoires en moyens et en compétences.

Par ailleurs, le RGSF a poursuivi l'action collective initiée en 2022 visant à promouvoir et à mettre en œuvre la démarche paysagère en amont de toutes les politiques publiques nationales et locales et à bâtir une transition écologique et sociétale au bénéfice de la qualité paysagère des territoires. En mars 2024, avec la FPNR, la FNCAUE, la FédéSCoT, la FNAU, la FFP, l'APCE et le Collectif PAP, il a publié un Manifeste du paysage à destination des élus locaux qui a fait l'objet de plusieurs présentations auprès d'associations d'élus locaux.

III - Valorisation des expériences des Grands Sites de France

Mobilisé pour valoriser la démarche paysagère comme un outil efficient de la transition écologique, le RGSF a participé à de nombreuses actions et groupes de travail concernant le paysage : jury du Grand Prix National du Paysage, jury de l'appel à projets « Plan de paysage », thèse « Les plans de paysage en France : de la politique nationale à la mise en œuvre locale », diffusion de la méthode Atlas de Paysages, comité technique « Formation des élus au paysage », comité technique « Paysages insulaires : transition énergétique et écologique », organisés par le Bureau des paysages ; guide « Réaliser la transition énergétique par le paysage » de l'ADEME ; Observatoire des énergies renouvelables et de la biodiversité animé par l'ADEME et l'Office français de la biodiversité sous le pilotage des ministres chargés de l'énergie et de l'environnement ; programme Life Biodiv France sur l'intégration des enjeux de biodiversité dans le développement des énergies renouvelables piloté par la Fédération des PNR ; étude « Accorder énergies renouvelables et patrimoine culturel pour des territoires durables et harmonieux » portée par le Réseau Cler ; groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France sur le thème « Les espaces multi-patrimoniaux, de l'accumulation à la synergie des outils de gestion » pour laquelle ont été associés le Massif du Canigó ; le Cirque de Navacelles et Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio - golfe de Saint-Florent, etc.

Le RGSF est également intervenu lors du Grand Défi Écologique organisé par l'ADEME avec les Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre en avril, lors du rassemblement des Réseaux Paysage et Forêt d'Exception de l'ONF avec la Dune du Pilat en juin, dans des écoles de paysage en septembre, etc.

PAYSAGE ET AGRICULTURE

Le RGSF a été auditionné par la Commission des Affaires économiques de l'Assemblée nationale en septembre 2024 par le rapporteur du budget tourisme sur « la protection et la valorisation des paysages agricoles dans le tourisme durable ». Cette audition a conduit le Réseau à l'élaboration d'une première note de travail sur « GSF et agriculture » qui a pu s'appuyer sur des retours d'expérience et être partagée et discutée lors de la réunion de sa Commission prospective en décembre. Le RGSF entend se doter d'une position sur ce thème en 2025.

Tournage d'une vidéo de sensibilisation à la démarche Grand Site de France pour les habitants dans le cadre de l'AMI Destinations digitales, Grand Site de France Baie de Somme

VII • Communication externe

I - Travailler en réseau sur la communication

LES OUTILS D'ÉCHANGE SUR LA COMMUNICATION

Une quinzaine d'élus s'est réunie le 4 juin pour une commission communication. Ce temps d'échanges a permis de partager le cadre, les moyens, les cibles de communication et les actions phares du Réseau des Grands Sites de France, ainsi que la philosophie et les valeurs de la communication Grand Site de France. Plusieurs enjeux prioritaires ont été partagés par les élus : mieux communiquer envers les habitants à travers des outils de vulgarisation de la démarche Grand Site de France, mieux communiquer envers les agriculteurs et mieux répondre aux sollicitations des journalistes au sujet de la gestion de la fréquentation. Les ressources et suites de cette commission ont été diffusées aux membres du réseau.

La journée d'échanges autour de la communication Grand Site de France s'est tenue le 26 mars à Paris et a rassemblé 23 chargé.e.s de communication et comme chaque année a accueilli le MTECT pour une intervention. Plusieurs thématiques ont été abordées, telles que la communication responsable, les relations presse et la gestion durable de la fréquentation ainsi que la communication envers les acteurs touristiques du territoire.

Le groupe de travail communication, qui réunit les chargé.e.s de communication des membres du RGSF, dispose de plusieurs outils afin de renforcer les échanges et le partage de compétences entre ses membres : une liste de diffusion spécifique, le vademecum de la communication Grand Site de France, le catalogue des outils de communication

à disposition des membres, le tableau des données et chiffres clés des Grands Sites de France, le tableau des tags et hashtags, les actions phares annuelles de chaque site, des sources d'inspiration sur l'extranet…

Pour chaque nouvel arrivant, directeur ou chargé.e de communication au sein d'un Grand Site, le RGSF propose une réunion d'accueil de deux heures afin de présenter les fondamentaux de la communication Grand Site de France et les outils mis à disposition.

De nombreux accompagnements individuels ont été réalisés, notamment concernant la création de logos et d'outils de communication.

Dans le cadre de son travail sur les marques « Site classé » et « Grand Site de France » qui lui appartiennent, le ministère a proposé un nouveau cadre réglementaire. Après le travail réalisé en 2023 pour définir la plateforme de marque (valeurs, promesse, cibles…), les travaux ont porté en 2024 sur l'architecture de marque, avec la volonté d'améliorer la lisibilité et la compréhension de l'articulation entre site classé et Grand Site de France, ainsi que de clarifier et distinguer les différentes étapes de la démarche GSF, pour améliorer leur lisibilité et leur compréhension. L'ensemble sera livré aux Grands Sites de France en 2025 avec une nouvelle charte graphique et charte d'utilisation du logo.

ESCAPADES NATURE SANS VOITURE®

A l'occasion du 10ème anniversaire du concept précurseur lancé par le RGSF, un plan de communication a été mis en place pour valoriser les Grands Sites comme des territoires innovants privilégiant les mobilités douces. Plusieurs publications dédiées sur les réseaux sociaux et un encart dans les documents de presse des Rencontres annuelles mettaient en lumière les 17 Escapades natures sans voiture® testées et présentées sur : *https://www.escapadenature-sansvoiture.fr/*

Une nouvelle Escapade nature sans voiture® a été lancée début 2024 au Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson, avec le Carnet de Lola, qui vient s'ajouter au Carnet de Pierre et actualiser l'offre.

2024 a été l'occasion de réaliser le bilan des 10 ans de la création des Escapades Nature Sans Voiture®, d'en tirer les enseignements et d'identifier les ajustements et orientations nouvelles pour actualiser les escapades existantes et renforcer leur effet de levier sur les démarches territoriales en matière d'écomobilité. Un groupe de travail a été créé pour mettre à terme à disposition des kits d'accompagnement (kit de démarrage, de communication, d'animation et suivi, et enfin kit de poursuite).

II - Les outils de communication et de médiation du RGSF

Outre les documents imprimés tels que les rapports d'activités, documents cadre, brochures, plaquettes, livrets d'accueil des élus, le RGSF développe des outils complémentaires pour valoriser son action et celle de ses membres.

COMMUNICATION DIGITALE

Projet Destinations digitales

L'Appel à Manifestations d'Intérêt « Destinations digitales » d'Atout France dont le RGSF est lauréat, a permis d'entamer la réalisation d'un projet d'envergure dont l'objectif est la création d'une stratégie de communication digitale concertée entre le Réseau et ses membres pour favoriser les pratiques de tourisme durable. En 2024, plusieurs temps de travail ont été organisés dans ce cadre, tels qu'un atelier de créativité réunissant une vingtaine de personnes à Paris le 19 février. Plusieurs sessions de formations à la communication sur les réseaux sociaux ont permis à 32 chargé.e.s de communication de 21 Grands Sites de monter en compétence. Une collaboration étroite avec l'agence We Like Travel a abouti à la définition d'une stratégie éditoriale globale ainsi que pour 4 outils expérimentaux répondant à des enjeux distincts sur des sites pilotes : Baie de Somme, rendre le tourisme acceptable auprès des habitants ; Vallée de la Vézère, diffuser les flux touristiques sur un territoire plus large avec une découverte plus qualitative valorisant les patrimoines ; Gorges du Tarn, de la Jonte et Causses, renforcer l'appropriation des enjeux de tourisme durable par les acteurs touristiques ; Cirque et Vallées de Gavarnie - Gèdre, sensibiliser les visiteurs aux bons comportements.

Réseaux sociaux

Suivant les préconisations des agences accompagnant le RGSF dans le cadre du projet Destinations digitales, le RGSF a concentré sa présence sur 4 réseaux sociaux (Facebook, Instagram, Youtube et Linkedin) où il présente son action et celles de ses membres auprès d'un public large. La plus grande communauté se trouve sur Linkedin avec plus de 10 000 abonnés, soit une augmentation de 28% par rapport à 2023.

Sites internet et lettres d'information

Le RGSF a poursuivi l'animation de 3 sites Internet (grandsitedefrance.com ; polepatrimoine.org et escapadenature-sansvoiture.fr) et la diffusion de lettres d'information.

RELATIONS PRESSE

11 communiqués de presse ont été réalisés par le RGSF et diffusés par l'agence Langage & Projets concernant des thématiques variées comme les labellisations, les Rencontres annuelles, la formation internationale. Deux ont été co-signés, l'un avec d'autres Réseaux d'Aires protégées concernant la bonne identification des Zones humides et l'autre avec

des Réseaux de collectivités patrimoniales concernant un manifeste pour une véritable politique transversale en faveur des patrimoines. La veille presse, toujours assurée par Aday, est rediffusée aux sites concernés.

Pour accompagner les membres à mieux répondre aux sollicitations des journalistes au sujet de la gestion durable de la fréquentation, le RGSF a diffusé une note sur les bonnes pratiques en la matière et un document « questions-réponses ». Des séances de média-training ont également été proposées.

ÉVÉNEMENTIEL

Fête de la Nature

Le RGSF participe au Comité de pilotage de la Fête de la Nature. 17 Grands Sites y ont participé proposant des animations gratuites du 22 au 26 mai, pour partager au plus grand nombre la passion de la nature, afin de mieux la comprendre et la préserver. Membre du Conseil d'Administration de la Fête de la Nature depuis 2018 en tant que vice-président du Bureau, le RGSF a été élu au poste de Secrétaire en 2024.

Journées du patrimoine

15 Grands Sites ont participé aux Journées européennes du patrimoine les 20, 21 et 22 septembre 2024 sur le thème « Patrimoine des itinéraires, des réseaux et des connexions » et « Patrimoine maritime ». L'événement national permet aux Grands Sites de faire découvrir leurs patrimoines naturels, bâtis et immatériels auprès d'un large public avec parfois des ouvertures de sites inédites.

L'exposition « Saurez-vous me reconnaître ?»

L'exposition du RGSF « Saurez-vous me reconnaître ? » présente des photographies et invite le grand public à découvrir les Grands Sites de France sous la forme d'un quizz. Elle a été présentée au projet Grand Site de France Montségur en mars, du 27 avril au 3 novembre, à la ferme de Bourlatier, sur le site classé engagé dans la démarche Grand Site de France Mont Gerbier Mézenc, au Grand Site de France Gorges du Tarn, de la Jonte et Causses à l'occasion de la cérémonie de remise de label le 11 juin, au Grand Site de France Concors - Sainte Victoire pour les 20 ans du label le 23 juin, puis du 9 au 24 septembre à la Maison de la Charente-Maritime de La Rochelle, Grand Site de France Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort.

Quelques panneaux sont exposés de manière permanente à la Maison de Site du Grand Site de France Salagou-Cirque de Mourèze. Cette exposition qui a pour objectif de sensibiliser aux enjeux de développement durable du label Grand Site de France est à la disposition de tous les membres qui souhaiteraient la présenter.

1

2

3

1- 32 personnes ont été formées à la communication digitale, lors de 4 sessions de 2 jours à Paris, dans le cadre de l'AMI Destinations digitales

2- Atelier de créativité dans les locaux d'Atout France pour l'AMI Destinations digitales

3- Commission communication réunissant une quinzaine d'élus

Participants de la 9ème édition formation internationale, Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets

VIII • Activités internationales et Pôle international francophone

En 2024, le Pôle international a valorisé l'expertise des Grands Sites de France à l'international notamment autour de deux projets structurants : l'organisation de la 9ème édition de la formation internationale et une mission de terrain au Cameroun.

I - Formation internationale en France

Organisée sous le patronage de l'UNESCO, la 9ème édition de la formation internationale s'est tenue du 10 au 20 juin 2024. Elle a réuni 10 participants venant de 7 pays (Bénin, Brésil, Cameroun, Côte d'Ivoire, France, Lituanie, Maurice), sélectionnés par le Comité de Pilotage du Pôle international réuni le 15 décembre 2023. La formation s'adresse à des responsables en fonction, parlant le français, impliqués dans la gestion de sites naturels et culturels et se déroule en 3 temps : séminaire intensif accueilli par le Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets, immersion individuelle des participants dans des Grands Sites ou des sites partenaires, clôture en région parisienne.

Accueillie cette année par la Cité internationale de la langue française (CMN) et présidée par Monsieur Jérôme Fromageau, Conseiller Culture au sein de la Commission nationale française pour l'UNESCO, la clôture a permis de faire le bilan de la formation, et d'échanger sur les projets développés par les participants durant leur séjour.

Les évaluations de cette édition sont particulièrement positives, tant de la part des participants que des intervenants et des sites d'immersion. Les participants, les co-animateurs et les intervenants ont relevé la grande qualité des profils sélectionnés et des expériences partagées au sein de la formation 2024. La diversité du groupe, l'équilibre du programme et l'organisation générale ont permis de créer une bonne cohésion, le cadre rendant possible de

riches échanges et une ambiance de travail stimulante. Le programme a répondu aux besoins des participants, tant pour les professionnels du patrimoine naturel et/ou culturel, dans la diversité de leur pays et contexte de travail.

Le programme, en constante évolution, a cette année intégré plusieurs nouveautés qui ont été fortement appréciées : l'intégration d'un module sur l'adaptation de la gestion au risque et au changement climatique, un atelier participatif sur le métier et la posture de gestionnaire, des présentations de projets concrets sur les thèmes des modules de la part de participants sous le format « pop-up ». Ces innovations ont su répondre à l'évolution des besoins des professionnels du patrimoine comme les évaluations l'ont montré.

Le RGSF a toutefois été confronté à des difficultés d'organisation importantes pour cette session, en raison de l'incertitude du financement de son action internationale dans un contexte national de restriction budgétaire et une situation géopolitique complexe heurtant les mobilités internationales.

II - Mission à l'étranger

CAMEROUN

Dans le cadre des échanges tissés avec l'Office Régional du Tourisme Ouest Cameroun (ORTOC) depuis 2022, le RGSF, le Grand Site de France Chaîne des Puys-Puy de Dôme et le paysagiste Wieland Bosma ont participé à une mission d'appui pour conduire une étude paysagère sur la Chute de la Métché et le Massif du Mbapit, deux sites naturels emblématiques de la région des grands plateaux de l'Ouest Cameroun. Cette initiative s'inscrit dans les recommandations issues de la première mission sur site effectuée par le RGSF en 2023.

Durant une semaine, les sorties de terrain et échanges avec les parties prenantes ont permis de faire émerger une vision collective des valeurs et de l'avenir de ces deux sites, aussi bien en matière de gestion que d'aménagement. La mission s'est conclue par une réunion de restitution locale qui a permis d'esquisser les bases de futurs schémas d'intentions paysagères, travail qui se poursuit sur 2025, avec la contribution d'Alain Freytet, paysagiste conseil du RGSF.

Mission d'appui du Pôle international francophone des sites patrimoniaux auprès de la Région Ouest au Cameroun

Cette mission coordonnée et accompagnée par le RGSF a bénéficié du soutien de la Délégation pour les collectivités territoriales et la société civile du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, via le dispositif EXPECT et d'un financement de la Région Ouest Cameroun.

III - Accueil et rencontres de délégations étrangères en France

RENCONTRE AVEC LE COORDINATEUR DE LA ROUTE DES CHEFFERIES AU CAMEROUN

En février, le Pôle international a rencontré Sylvain Djache Nzefa, architecte et urbaniste, coordinateur de la Route des Chefferies, afin d'échanger sur la formation et la gestion durable des sites patrimoniaux au Cameroun et en France. Les discussions ont particulièrement porté sur la préservation et valorisation des sites forestiers, dans le cadre d'un projet autour des forêts sacrées dans le sud du Cameroun.

RENCONTRE AVEC DEUX DÉLÉGATIONS CHINOISES SUR LA GESTION DURABLE DU PATRIMOINE NATUREL ET CULTUREL

Le Pôle international a été convié à rencontrer deux délégations chinoises durant l'automne-hiver 2024 à l'invitation de l'Observatoire de l'architecture de la Chine contemporaine de la Cité de l'architecture et du patrimoine.

En septembre, des acteurs français du patrimoine ont été invités par le ministère de la Culture à présenter les enjeux, méthodes et outils de la préservation du patrimoine au vice-ministre des ressources naturelles de la Chine, Monsieur Zhuang, et à sa délégation. L'IGEDD est intervenue pour présenter la politique des sites classés puis le RGSF et le Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets ont présenté la démarche Grand Site de France. L'UDAP de Paris et les Petites Cités de Caractère de France étaient également invités à partager leur expérience.

En décembre, le Pôle international a également pu rencontrer et échanger avec une délégation d'enseignants-chercheurs chinois de l'Université de Tianjin, aux côtés de la Mission Val de Loire et de représentants de l'Institut Français.

Rencontre avec une délégation d'enseignants chercheurs chinois de l'Université de Tianjin

Les discussions ont porté sur la comparaison des outils et démarches des deux pays en matière de préservation et valorisation des paysages, ainsi que sur des projets de recherche-action en cours en Chine, qui pourraient donner lieu à des projets de coopération avec la France.

ÉCHANGES AVEC UN PROFESSIONNEL DU PATRIMOINE DE GRAND BASSAM EN CÔTE D'IVOIRE

Sélectionné par le programme Courant du Monde du ministère de la Culture, N'Guessan Bolus Adoubi, Conservateur au sein du Musée du Costume de Grand Bassam en Côte d'Ivoire a effectué un séjour de formation et d'échange en France. Cette mobilité fut l'occasion de le rencontrer en novembre 2024 et d'aborder les problématiques de préservation du patrimoine, d'implication des acteurs locaux et de gouvernance des sites patrimoniaux dans les contextes français et ivoirien.

RENCONTRE AVEC UNE DÉLÉGATION DE L'INSTITUT DU PATRIMOINE HISTORIQUE ET ARTISTIQUE NATIONAL DU BRÉSIL

En décembre 2024, le Pôle international a été invité par ICOMOS France à participer à un échange avec une délégation brésilienne de l'Institut du patrimoine historique et artistique national dans le cadre d'un voyage d'étude soutenu par l'Ambassade de France au Brésil portant sur les outils de la préservation des sites archéologiques et des sites du patrimoine mondial en France.

IV - Soutien à l'ouverture internationale des membres du Réseau

COLLOQUE INTERNATIONAL « PAYSAGES, SYLVICULTURE, AGROPASTORALISME DURABLES » SUR LE GRAND SITE DE FRANCE CHAÎNE DES PUYS - PUY DE DÔME

En 2024, le RGSF a contribué au premier colloque de l'Association Internationale des Sites Naturels Habités, organisé avec le Département du Puy-de-Dôme et le Parc naturel régional des Volcans d'Auvergne, sur le thème « Paysages, sylviculture et agropastoralisme durables ». Celui-ci a eu lieu du 14 au 18 octobre 2024 à Clermont-Ferrand et dans le Puy-de-Dôme.

Le RGSF a participé au comité d'orientation du colloque et à l'organisation de la participation d'une délégation albanaise de la Vallée du Drin, partenaire du Pôle international depuis 2018.

Ces échanges internationaux ont permis aux organisateurs et participants de partager les défis rencontrés en Inde, France, Slovaquie, Albanie, États-Unis, Autriche, Espagne et Norvège et de poser les jalons de potentiels projets internationaux de coopération.

CANDIDATURE CONJOINTE DE BIBRACTE ET DU RGSF AU PROGRAMME RÉSIDENCE CULTURE

Dans la continuité de sa participation à la 9ème édition de la formation internationale du Pôle international, Jayshree Mungur-Medhi, archéologue de l'île Maurice, a candidaté avec succès au programme Résidence Culture, du ministère de la Culture français. Elle bénéficiera d'une bourse de séjour qui permettra une immersion prolongée au sein du Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets et d'autres Grands Sites au printemps 2025.

V - Interventions

SÉMINAIRE FRANCO-ARGENTIN SUR LA GESTION DURABLE DES SITES DE MONTAGNE ORGANISÉ PAR L'ASSOCIATION DE SOLIDARITÉ TETRAKTYS

En avril, le Réseau des Grands Sites de France et le Projet Grand Site de France Dune du Pilat ont été invités par l'association française Tetraktys, spécialisée dans les projets de coopération en matière de développement local par le tourisme, à partager leur expérience auprès d'un gestionnaire de site et d'acteurs touristiques de la Province de Jujuy en Argentine. La Province de Jujuy accueille d'importants sites patrimoniaux tels que la Quebrada de Humahuaca, une vallée étroite inscrite au patrimoine mondial et est confrontée à de forts enjeux de gestion et une hausse importante de fréquentation.

PREMIÈRE RENCONTRE DU RÉSEAU DES GESTIONNAIRES DE SITES AFRICAINS

Le Réseau des Gestionnaires de Sites Africains (RGSA) du patrimoine mondial s'est réuni pour la première fois en ligne le 5 avril dernier. A cette occasion, le Réseau des Grands Sites de France a été invité par le Centre du patrimoine mondial et le RGSA à témoigner de son expérience du travail en réseau et d'accompagnement des membres. Le RGSA a vocation à permettre aux gestionnaires de sites du patrimoine mondial en Afrique de partager leurs expériences et d'améliorer leur capacité à mettre en œuvre la Convention du Patrimoine Mondial de 1972.

PARTAGE D'EXPÉRIENCE EN MATIÈRE DE GESTION DURABLE DE LA FRÉQUENTATION

Suite à la parution du guide pratique « Gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques » au printemps 2024, le Réseau des Grands Sites de France a répondu à plusieurs invitations pour partager son expertise à l'international notamment à l'invitation de l'OCDE et du ministère Fédéral Autrichien du travail et de l'économie durant un atelier à Vienne en juin sur le thème de la résilience des destinations touristiques. Il est également intervenu lors d'un atelier du réseau européen Emblematic, dont les Grands Sites de France Massif du Canigó et Concors-Sainte Victoire sont membres fondateurs.

COLLOQUE AU SÉNAT À L'OCCASION DES 100 ANS DE RECHERCHES FRANCO-ALBANAISES SUR LE SITE ARCHÉOLOGIQUE D'APOLONIA D'ILLYRIE

A l'occasion du centenaire des fouilles franco-albanaises d'Apolonia d'Illyrie, le groupe d'amitié France-Albanie du Sénat a organisé un colloque pour revenir sur leur histoire et faire le point sur l'actualité et les perspectives de la recherche et de la mise en valeur du patrimoine sur ce site emblématique. Le colloque s'est déroulé en présence notamment de Mirela Kumbaro, ministre du tourisme et de l'environnement de la République d'Albanie, S.E. Dritan Tola, ambassadeur de la République d'Albanie en France et Pierre Raynaud, Conseiller de coopération et d'action culturelle à l'Ambassade de France à Tirana.

Vincent Guichard, directeur du Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets et le RGSF, sont intervenus pour évoquer l'inscription du site dans son environnement, les risques liés aux évolutions paysagères en cours et les apports potentiels de la méthode des Grands Sites de France pour les appréhender.

VI - Animation du réseau de gestionnaires de sites du Pôle international

WEBINAIRE SUR LA COOPÉRATION DE SITE À SITE

Le quatrième séminaire en ligne du Pôle international a été organisé le 14 novembre 2024 sur le thème « La coopération de site à site pour la gestion durable des paysages et des patrimoines : retours d'expériences et clés de réussite ».

Il a permis de présenter et décrypter les enjeux de plusieurs programmes de coopération internationale grâce à un éclairage apporté notamment par la Délégation pour les collectivités territoriales et la société civile (DCTCIV) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Sites et Cités remarquables de France, le site de la Place forte de Mont Dauphin (CMN), la commune de Saint Marcel d'Ardèche et le Grand Site de France Massif du Canigó ont témoigné de leur expérience respective en matière de coopération. Leurs interventions ont permis de partager des réflexions et clés de réussite pour monter et s'engager dans des programmes Erasmus+, Interreg, ou encore appels à projets de coopération décentralisée. L'événement a rassemblé une trentaine de participants issus d'une dizaine de pays.

COMMUNICATION, VEILLE ET RESSOURCES

Le Pôle international a continué d'animer la plateforme « *Echange* », rassemblant les membres du réseau international animé par le Réseau des Grands Sites de France soit 162 personnes originaires de 37 pays.

A travers cette liste d'échanges, le site internet du Pôle international et les réseaux sociaux, une veille est menée sur les appels à projets, publications, formations disponibles et diverses actualités relatives au patrimoine et une base documentaire régulièrement actualisée est mise à disposition.

LES CHIFFRES CLÉS DU PÔLE INTERNATIONAL

Au 31 décembre 2024, le Pôle international c'est... • 9 **éditions de la formation internationale** avec 136 **professionnels formés** originaires de 40 **pays** • 8 **ateliers internationaux** • Un **réseau de** 162 **professionnels** réunis sur la plateforme d'échanges, **issus des** 5 **continents** • 4 **webinaires** thématiques accessibles en ligne • Un centre de ressources et un module de formation en ligne • Un soutien régulier de 3 **ministères** : Transition écologique et Cohésion des territoires, Europe et Affaires étrangères et Culture • 13 **Partenaires** (institutions publiques, réseaux d'acteurs du patrimoine et de la recherche...) réunis au sein d'un comité de pilotage.

Rréunion des réseaux Paysage et Forêt d'Exception de l'ONF, Projet Grand Site de France Dune du Pilat

IX • Relations institutionnelles et partenariats

I - Les relations institutionnelles

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES (MTECT)

Le ministère co-porte cette politique d'État avec les collectivités engagées au quotidien sur le terrain et soutient le Réseau dans ses actions. L'année 2024 a été marquée par le renforcement de la Convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) pour le quadriennal 2022-2025 portant désormais non plus sur 6 mais 8 actions :

- L'accompagnement de ses membres par le RGSF
- La communication et la promotion des valeurs des Grands Sites, la promotion du label Grand Site de France
- Les actions inter-réseaux
- La prise en compte du paysage dans la politique des Grands Sites de France labellisés et en projet
- L'action internationale du Réseau
- La coordination et le fonctionnement du Réseau
- L'appui à la Transition écologique (Biodiversité et changement climatique) dans les Grands Sites
- Le tourisme et la gestion de la fréquentation dans les Grands Sites

L'accompagnement de la conciliation entre les enjeux paysagers et ceux de la transition énergétique dans les Grands Sites est soutenu par l'ADEME depuis 2023. La DGALN qui suit cette politique au sein du ministère s'est particulièrement engagée, à travers Philippe Mazenc, Directeur Général, pour lui apporter appui et valorisation.

Des réunions et des rencontres régulières avec le Bureau des sites ont permis de partager des sujets d'actualités sur la politique des sites classés et des Grands Sites de France : communication et valorisation, financement du fonctionnement et des projets, dotation aménités rurales, porter à connaissance de l'entrée des Grands Sites de France et Projets validés dans les aires protégées, avancement des démarches locales. Le RGSF a également participé à l'animation de projets portés par le ministère en matière

de communication ou de formation « à la démarche Grand Site de France ».

Par ailleurs, le RGSF a participé à plusieurs actions et groupes de travail pilotés par le Bureau des paysages : jury du Grand Prix National du Paysage, jury de l'appel à projets « Plan de paysage », thèse « Les plans de paysage en France : de la politique nationale à la mise en œuvre locale », diffusion de la méthode Atlas de Paysages, comité technique « Formation des élus au paysage », comité technique « Paysages insulaires : transition énergétique et écologique », Observatoire des énergies renouvelables et de la biodiversité, etc. (cf. p. 16).

Le Bureau des sites et le Bureau des paysages, aux côtés de l'ADEME, ont continué à accompagner techniquement le RGSF dans son expérimentation « Paysage et transition énergétique dans les Grands Sites de France ». Ils ont contribué à l'organisation d'un deuxième atelier de capitalisation qui a rassemblé les gestionnaires de sites ainsi que les services de l'Etat et agences régionales de l'ADEME. Par ailleurs, ils ont participé au groupe de travail qui a suivi l'élaboration du guide pratique visant à partager les enseignements et les recommandations de cette expérimentation, dont la publication et la valorisation sont prévues en 2025.

Les Rencontres 2024 du RGSF ont été comme chaque année, l'occasion d'accueillir de nombreux inspecteurs des sites, des agents des DREAL et les inspecteurs généraux de l'IGEDD. Clôturées par Philippe Mazenc, Directeur général de l'aménagement, du logement et de la nature, celui-ci a réaffirmé le soutien du ministère pour les Grands Sites de France et a rappelé que « Le paysage est par définition une notion qui répond au décloisonnement des politiques publiques ».

Jury et lauréats du Grand Prix National du Paysage

Philippe Mazenc, Directeur général de l'aménagement, du logement et de la nature au MTECT lors des 26èmes Rencontres annuelles du RGSF

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES - SOUS-DIRECTION DU TOURISME

Le ministère en charge de l'Économie à travers la Direction générale des Entreprises et de sa sous-direction du Tourisme a apporté un large soutien politique et technique au RGSF en 2024 à la fois sur le thème de la gestion de la fréquentation et celui des mobilités durables. Au travers d'un message vidéo, la ministre déléguée à l'Economie du Tourisme Marina Ferrari a rappelé l'action structurante du RGSF en matière de tourisme durable et adressé ses remerciements et encouragements dans leurs démarches aux Grands Sites à l'occasion de l'ouverture des Rencontres annuelles au Puy Mary-Volcan du Cantal.

En lien avec les services de la sous-direction, le RGSF a activement participé à la réalisation des livrables de la stratégie nationale de gestion des flux touristiques. Ces outils numériques (vademecum, modules de formation en ligne…) regroupés au sein de la page de la Direction générale des entreprises dédiée à la gestion des flux reprennent les grands leviers méthodologiques d'une gestion durable des flux et sont illustrés de témoignages et retours d'expérience de Grands Sites de France et en projet mais aussi de PNR, d'entreprises, d'offices de tourisme...

En 2024, le RGSF a poursuivi son investissement au sein de la Commission Tourisme Durable du Comité de Filière au travers du groupe de travail dédié aux mobilités durables et à la gestion du dernier kilomètre qui s'est réuni à 4 reprises sur les imaginaires du tourisme, les spécificités de la mobilité touristique, l'accès à l'information et le renforcement des synergies entre mobilités touristiques et résidentielles.

A l'instar des ateliers co-animés par la DGE et le RGSF en 2023 sur la gestion des flux, l'objectif est de nourrir une feuille de route ministérielle par des propositions d'actions et des orientations stratégiques.

Le RGSF a également pu présenter les métiers du tourisme dans les espaces naturels (gestionnaire de site, garde nature, guide-batelier…) lors de la 2ème édition de la Semaine des métiers du tourisme au ministère de l'Économie où il a tenu un stand. L'objectif de l'événement est de présenter des métiers et formations du secteur touristique à un jeune public de collégiens, lycéens et étudiants au travers d'animations ludiques et interactives.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (MEAE)

La Délégation pour les collectivités territoriales et la société civile (DCTCIV, ex-DAECT) et la Sous-direction de l'enseignement supérieur et de la recherche (DDC-ESR) ont continué de soutenir les activités internationales du RGSF. Pour la première fois, une convention cadre tripartite et triennale a été mise en place en mai 2024.

Ce soutien financier complété par celui du MC, du MTECT et un investissement accru du RGSF ont permis de réaliser un projet annuel dense avec notamment la 9ème édition de la

formation internationale, de poursuivre l'accompagnement des projets en cours avec les partenaires à l'étranger, de soutenir les membres du Réseau dans leur action internationale, d'accueillir des délégations étrangères, et de continuer à animer le réseau d'Échange, notamment via l'organisation d'un quatrième webinaire sur la coopération internationale. L'ensemble des activités du Pôle international est détaillé dans la rubrique dédiée.

La Délégation pour les collectivités territoriales et la société civile a apporté un soutien complémentaire aux activités du Pôle international en fin d'année, avec la mise en place d'une aide à la mobilité via le programme EXPECT pour effectuer une mission d'appui au Cameroun. De plus, une subvention complémentaire a été accordée pour soutenir l'ouverture européenne du RGSF et ses membres à travers la traduction de publications de références du RGSF.

MINISTÈRE DE LA CULTURE (MC)

Le ministère de la Culture, à travers la sous-direction des affaires européennes et internationales du Secrétariat Général, a renouvelé son soutien aux actions internationales du RGSF. Ce soutien a concerné la 9ème édition de la formation internationale, un webinaire de retour d'expériences sur la coopération internationale, la poursuite de coopérations en cours notamment en Albanie et au Cameroun, l'accueil de plusieurs délégations étrangères (notamment dans le cadre des programmes « Courants du monde ») et l'animation de la plateforme Échange. Plusieurs réunions ont eu lieu avec les services du Secrétariat général qui ont également participé aux Comités de pilotage du Pôle international. Le RGSF a pu participer à l'accueil en France par le MC du Vice-ministre de l'environnement et du patrimoine de Chine.

Par ailleurs, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, a poursuivi sa participation en tant que personnalité qualifiée au Comité français du patrimoine mondial et à la Commission nationale du patrimoine et de l'architecture.

ADEME

En 2024, le RGSF a poursuivi son partenariat financier et technique avec l'ADEME pour l'animation et la capitalisation de l'expérimentation nationale « Paysage et transition énergétique dans les Grands Sites de France ». Le soutien de l'ADEME a notamment permis de coorganiser un atelier de partage d'expériences avec le Bureau des sites, le Bureau des paysages, l'ADEME et le RGSF ainsi que d'élaborer le guide pratique qui permettra de partager les enseignements et les recommandations de cette expérimentation. La publication et la valorisation du guide sont prévues en 2025.

Par ailleurs, l'ADEME a sollicité le RGSF pour intervenir lors du Grand Défi Écologique avec une visite de terrain aux Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre en avril. Le RGSF a été associé à plusieurs actions pilotées par l'ADEME : Observatoire des énergies renouvelables et de la biodiversité animé conjointement avec l'Office français de la biodiversité ; volet « transition énergétique » de l'appel à projets national « Plan de paysage » et guide « Réaliser la transition énergétique par le paysage ».

Un représentant de l'ADEME a participé à la formation paysage du RGSF.

Le Réseau a également poursuivi ses échanges avec les services Tourisme et Mobilités de l'ADEME. Il a notamment opéré une veille sur les appels à projets, les publications et le bilan du Fonds Tourisme Durable.

Grand Défi Écologique organisé par l'ADEME : visite aux Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre avec intervention du gestionnaire et du RGSF

AGENCE NATIONALE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES (ANCT)

En 2024, l'ANCT, à travers son Programme Montagne et Ruralités a apporté son soutien au RGSF dans le cadre de la finalisation et la publication du guide « Gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques ». L'événement de lancement du guide a ainsi été accueilli au siège de l'ANCT à Paris et a été marqué par la présence d'Eric Etienne, Directeur Général Délégué.

Ce partenariat était axé sur le partage de l'expérience des membres du RGSF aux territoires lauréats Avenir Montagnes sur des thématiques allant de la gestion de la fréquentation au développement des mobilités douces.

L'ANCT et le RGSF ont pu croiser leurs expériences sur des sujets d'intérêt communs notamment lors du webinaire sur l'adaptation au changement climatique des stations de ski organisé par l'ANCT. Lors des 26èmes Rencontres du RGSF, David Armellini, directeur adjoint de France Ruralités, Villages d'Avenir et Montagnes a animé la première séquence dédiée à la question « Comment s'organiser à l'échelle territoriale pour favoriser les logiques d'écomobilité ? »

Un rendez-vous a également été organisé avec Magali Martin, directrice de programme Montagne et Ruralités afin d'identifier des pistes de travail communes. Les synergies apparaissent nombreuses outre la mobilité durable, un total de 110 communes de Grands Sites étant concernées par les Programmes Ruralités (Villages d'Avenir, Petites villes de demain, Action cœur de ville).

ATOUT FRANCE

Le RGSF est membre du Pôle Campagnes d'Atout France qui fédère près d'une quarantaine d'acteurs engagés dans le développement touristique durable des destinations en

campagne française. En 2024, le pôle s'est réuni 4 fois, pour travailler sur des enjeux prioritaires tel que le marketing territorial et l'agritourisme. Une campagne de promotion du tourisme à la campagne est prévue par Atout France en 2025.

Dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt « Destinations digitales », le RGSF travaille avec Atout France à définir et mettre en œuvre une stratégie de communication digitale permettant de favoriser des pratiques de tourisme durable et mieux gérer la fréquentation. (cf. *Communication* p. 18)

Le RGSF et Atout France travaillent de concert à l'accompagnement des lauréats de l'AMI « Gestion des flux touristiques » initié en 2024, les Grands Sites de France représentant 17 lauréats sur les 25 candidatures retenues (cf. V. *Tourisme durable* p.14).

BANQUE DES TERRITOIRES CAISSE DES DÉPÔTS (CDC)

Le programme de partenariat avec la CDC pour 2024 s'inscrit dans le cadre d'une convention de subvention permettant de mieux faire connaître l'action et l'offre de la Banque des Territoires (BDT) aux adhérents du RGSF et de favoriser les échanges du RGSF et de ses membres avec les services de la BDT, tant au niveau national que régional.

Michel-François Delannoy, Directeur du Département Appui aux Territoires, est intervenu à l'évènement de lancement du guide « La gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France », soutenu par la BDT.

Comme chaque année, le RGSF a suivi et relayé les offres et services de la BDT et de ses directions régionales avec qui plusieurs Grands Sites collaborent (Gorges du Verdon, La Fontaine de Vaucluse, Salines de Sainte-Anne, Vignobles et Reculées du Jura, Chambord, etc).

Le RGSF a participé aux réunions du Hub des territoires qui réunit les partenaires de la BDT, permettant de partager connaissances, diagnostics, enjeux et solutions au service de la transition écologique des territoires et de les mettre en réseau. Il était également présent au Printemps des territoires à Paris, un événement annuel qui permet d'échanger, de s'inspirer et qui était tourné vers la transformation écologique et la cohésion sociale et territoriale.

Ce partenariat historique et structurant pour le RGSF et ses membres a fait l'objet d'actions de valorisations sur les réseaux sociaux et l'ensemble des outils de communication du RGSF.

OFFICE NATIONAL DES FORÊTS (ONF)

La convention cadre signée pour la période 2023-2027 permet d'accompagner sur le plan méthodologique le développement du label Forêt d'Exception®, de faciliter les synergies entre les deux labels, de faciliter les échanges d'expériences et l'accès aux formations ou de mener des actions de communication réciproques. L'ONF a ainsi participé aux Rencontres annuelles du RGSF sur la mobilité durable dans les paysages patrimoniaux. Le RGSF et le Projet Grand Site de France Dune du Pilat ont témoigné de l'approche paysagère menée dans les Grands Sites de France lors de la réunion des réseaux Paysage et Forêt d'Exception de l'ONF dans le Bassin d'Arcachon.

Dans le cadre de la convention particulière 2024, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, a notamment assuré la participation du RGSF au comité national d'orientation Forêt d'Exception et réalisé le rapportage de la labellisation de la Sainte-Baume. Plusieurs réunions de réflexion stratégique, suivi, partage d'expériences et savoir-faire ont eu lieu entre l'ONF et le RGSF.

LA RÉGION BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

La Région Bourgogne-Franche-Comté a renouvelé son soutien au RGSF à travers son appel à projets « Éducation à la citoyenneté et solidarité internationale » porté par sa Direction Europe et Rayonnement International. Ce soutien a permis la réalisation de la 9ème édition de la formation internationale « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable », dont une part significative de l'action est accueillie par le Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets. D'autres sites patrimoniaux et partenaires ancrés dans la région participent également à la formation (Climats de Bourgogne inscrits au patrimoine mondial, l'Abbaye de Cluny (CMN), ou encore l'association des Réserves Naturelles de France dont le siège est à Dijon).

II - Partenariats techniques et échanges entre réseaux

Le RGSF travaille de manière étroite avec les réseaux d'espaces naturels, du patrimoine, du paysage et du tourisme. A travers sa participation à des comités de pilotage, il continue à croiser les expériences, à rapprocher patrimoine naturel et culturel, à promouvoir la démarche paysagère comme un outil incontournable au service des transitions… Il intervient également à l'occasion de colloques, de réunions ou dans le portage de projets communs avec l'objectif de faire connaître et partager les savoir-faire de ses membres et d'essaimer les bonnes pratiques et les éléments de méthodes issues de la démarche Grand Site de France.

RENFORCER LA CAPACITÉ DE MOBILISATION ET D'ACCOMPAGNEMENT DU RGSF SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET LA BIODIVERSITÉ

Avec son entrée dans les aires protégées en 2024 et en s'appuyant sur des échanges de plus en plus nourris avec l'OFB et les Réseaux impliqués dans la la Stratégie

nationale des aires protégées (SNAP) et dans la Stratégie nationale biodiversité 2030 (SNB), le RGSF a notamment pour objectif de renforcer sa capacité de mobilisation et d'accompagnement de ses membres sur la transition écologique et la biodiversité. A ce titre et avec l'appui du ministère de l'Environnement, fin 2024, il a ouvert un poste dédiée à 50 % à cette thématique.

Le RGSF mène des partenariats techniques dans le domaine de la biodiversité et des aires protégées avec de nombreux acteurs institutionnels et réseaux :

OFFICE FRANÇAIS DE LA BIODIVERSITÉ (OFB)

Le Réseau des Grands Sites de France est membre de la Conférence des Aires Protégées (CAP). Cette instance consultative réunit les réseaux d'aires protégées pour assurer le lien et la mise en commun de besoins partagés et des retours d'expérience entre réseaux, pour initier des démarches communes et rechercher des synergies entre familles d'aires protégées, formaliser des positionnements collectifs. Il s'est mobilisé en particulier sur des actualités politiques et règlementaires concernant la protection de la biodiversité avec plusieurs réseaux (RNF, FCEN, FPNR, Ramsar France), pour la bonne identification des zones humides et tourbières dans le cadre du règlement européen sur les travaux agricoles (BCAE 2) ou le soutien des Aires protégées à l'OFB.

Le RGSF s'implique aussi dans différents groupes de travail techniques pilotés par l'OFB, sur le développement des compétences et la formation ou encore sur la prévention et la gestion du risque incendie. Ce dernier chantier collectif très fructueux s'est conclu en 2024 par la réalisation d'un cycle de webinaires incluant un témoignage du GSF Cirque de Navacelles, un guide pratique sur l'intégration du risque incendie dans les documents de gestion des aires protégées, un projet de formation « Gestion du risque incendie dans les aires protégées », et la diffusion de fiches techniques à destination des gestionnaires.

Intervention du Grand Site de France Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort lors du Congrès national des élus Natura 2000

MISSION INTER-RÉSEAUX NATURA 2000

La Mission inter-réseaux dont l'animation réunit 4 réseaux (RGSF, CEN, FPNR, RNF) a pour objectif d'accompagner les élus et présidents de copils Natura 2000 dans leurs missions. Elle est pilotée par un comité de pilotage, un comité des élus où siègent des représentants élus et techniciens du RGSF et reçoit le soutien d'une salariée dédiée basée au sein de la FPNR, Un programme d'actions soutenu a été collectivement réalisé en 2024 avec l'organisation de 3 rencontres régionales à destinations des élus, une première participation au salon des maires, l'organisation de deux webinaires sur le thème de la communication et des énergies renouvelables, la mise à jour de la plaquette sur la dotation aux communes pour les aménités rurales, la réalisation de 2 vidéos « Dans la peau d'un élu » avec notamment le témoignage de Jean-Pierre Omnes, maire de Plurien, dans le GSF Cap d'Erquy - Cap Fréhel sur la restauration d'une zone littorale anciennement poldérisée…

Le 2ème Congrès national des élus Natura 2000 s'est tenu en juin sur le PNR Ballon des Vosges qui abrite le PGSF Ballon d'Alsace sur le thème « Restauration de la nature : quelles contributions du réseau Natura 2000 ? » et a accueilli 200 participants. Les Régions étaient largement représentées au titre de la gestion des sites Natura 2000 exclusivement terrestres qui leur a été confiée à partir du 1er janvier 2023. De nombreux élus ont témoigné de leurs actions conduites dans les territoires comme Bruno Bessaguet, du GSF Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort.

Au sein du RGSF, une liste de diffusion dédiée aux Grands Sites porteurs de cette politique, permet d'informer et capitaliser les expériences, partager les questions et points d'attention.

CONSERVATOIRE DU LITTORAL (CEL)

En 2024, le Conservatoire du littoral et le RGSF interviennent ensemble sur 18 territoires littoraux communs. De nombreux Grands Sites littoraux travaillent étroitement avec les délégations régionales du Conservatoire sur la réhabilitation et la gestion de sites. Le témoignage du CEL sur le projet Life Adapto et ses enseignements en matière d'intégration des enjeux du changement climatique aux Rencontres 2023 a été diffusé dans les Actes aux formats imprimé et numérique. Le lancement d'un projet Life Adapto + a été relayé auprès des GSF et concernera le Marquenterre en Baie de Somme et le Marais de Brouage. Si les échanges au niveau local sont soutenus, ils l'ont moins été au niveau national. Et la convention de partenariat entre le RGSF et le CEL reste à actualiser. La Française des Jeux a lancé un jeu de grattage en faveur de la biodiversité nommé « mission nature » en 2023, reconduit en 2024 et 2025 et animé par l'OFB. Ce jeu permet de financer des projets de restauration de la biodiversité. Le Conservatoire du littoral a proposé différents sites et parmi les projets lauréats destinataires de ces financements figure un site du PGSF Presqu'île de Giens - Salins d'Hyères.

UNION INTERNATIONALE POUR LA CONSERVATION DE LA NATURE (UICN)

Le RGSF est membre de l'UICN international depuis fin 2020 et dispose d'un droit de vote dans ses instances de décisions. En 2024, le RGSF a contribué à plusieurs événements visant à préparer le Congrès mondial de la nature de l'UICN qui aura lieu en 2026.

COMITÉ FRANÇAIS DE L'UNION INTERNATIONALE POUR LA CONSERVATION DE LA NATURE

Depuis 2021, le RGSF est membre du Comité français de l'UICN et le Groupe de travail Patrimoine mondial est présidé par Soline Archambault, Directrice du RGSF. Cette dernière a été réélue à la présidence du groupe de travail pour un mandat de 3 ans au printemps 2024. Le rôle de ce groupe de travail consiste en l'accompagnement des gestionnaires et l'apport d'une expertise scientifique au cours des différentes étapes de la vie d'un bien, de sa candidature à sa gestion.

Le RGSF a participé à la préparation du Congrès français de la Nature à l'occasion des 75 ans de l'UICN. En tant que membre du comité français et dans le cadre de la préparation du Congrès mondial de la nature de l'UICN prévu en 2026, il y a notamment co-porté une motion issue des réflexions du groupe de travail en faveur de l'attribution de moyens suffisants à une évaluation qualitative, personnalisée et intégrant échanges et visites de terrain des Aires Protégées.

Le comité français de l'UICN est également membre du comité de pilotage du Pôle international francophone animé par le RGSF.

NATUREXPAIRS

Depuis son lancement fin 2023, le RGSF est membre du groupe de travail HAC France, animé par Naturexpairs, une alliance de gestionnaires d'espaces protégés français. En 2024, le RGSF a participé aux réunions du groupe de travail et ateliers techniques afin de faire émerger une offre française d'expertise issue des aires protégées mobilisable à l'international pour soutenir la réalisation de la cible 3 du Cadre mondial de la biodiversité de Kunming-Montréal. Le lancement officiel de cette offre d'expertise française a eu lieu en juin 2024. Le groupe a également œuvré à la préparation de la Cop16.

Le RGSF est également investi dans le domaine du patrimoine avec :

ASSOCIATION DES BIENS FRANÇAIS DU PATRIMOINE MONDIAL (ABFPM)

Le RGSF poursuit son partenariat avec l'Association des biens français du patrimoine mondial avec laquelle il a signé une convention en janvier 2015. Ce partenariat s'est traduit en 2024 par des échanges d'expériences et d'informations réguliers notamment dans le cadre du comité de pilotage du Pôle international animé par le RGSF dont l'ABFPM est membre. L'ABFPM et plusieurs de ses membres ont également participé à la formation internationale (interventions, immersions).

De plus, l'ABFPM est membre du Comité de pilotage du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation. Enfin, l'association est membre du groupe de travail patrimoine mondial du Comité français de l'UICN présidé par Soline Archambault.

ICOMOS FRANCE

Le RGSF est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS France (Conseil International des Monuments et des Sites). Par ailleurs, ICOMOS France, par l'intermédiaire de Marielle Richon et Isabelle Palmi, directrice d'ICOMOS France, est membre du Copil du Pôle international animé par le RGSF, et intervient au sein de la formation internationale du RGSF. Marielle Richon a par ailleurs co-animé la 9ème édition de la formation internationale qui s'est déroulée en 2024.

Le RGSF a également poursuivi sa contribution au groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France dont les travaux ont concerné la thématique « Les espaces multi-patrimoniaux, de l'accumulation à la synergie des outils de gestion » pour laquelle ont été entendus les témoignages des Grands Sites de France Massif et balcons du Canigó, Cirque de Navacelles et Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio - golfe de Saint-Florent.

CENTRE DES MONUMENTS NATIONAUX (CMN)

Le RGSF et le CMN ont une convention cadre de partenariat qui court jusqu'en 2025. Celle-ci porte à la fois sur la communication et la convergence des actions des deux institutions, le partage d'expérience, la coopération internationale et la formation. En ce qui concerne l'action internationale, cette convention facilite l'appel aux compétences respectives du RGSF et du CMN dans des projets de coopération. Le CMN est membre du Copil du Pôle international du RGSF auquel il participe activement et deux de ses administrateurs (Domaine de St Cloud et Forteresse de Mont-Dauphin) ont bénéficié de la formation internationale 2024.

FRANCE. PATRIMOINES ET TERRITOIRES D'EXCEPTION

Le RGSF, la Fédération des Parcs Naturels Régionaux, les Plus Beaux Villages de France, les Petites Cités de Caractère, Villes et Métiers d'art, Sites & Cités remarquables de France et les Plus Beaux Détours de France sont réunis au sein de l'association « France. Patrimoines et territoires d'exception » depuis 2019. A travers une bannière commune, ces 7 réseaux promeuvent un tourisme « buissonnier » et hors saison qui permet d'aller à la rencontre de territoires, de lieux, de savoir-faire moins connus, dans un esprit de tourisme durable. L'exposition photographique présentée sur les grilles du jardin du Luxembourg en 2022 est mise à disposition des collectivités qui souhaiteraient la présenter. Dans le cadre

du partenariat entre l'association « France. Patrimoines et Territoires d'exception » et Gare et Connexion, 6 Grands Sites ont été exposés dans leurs gares régionales de février à août 2024 : Marais poitevin à Saint Nazaire ; La Hague à Cherbourg ; Cirque de Navacelles à Montpellier ; Massif du Ballon d'Alsace à Strasbourg ;Vallées du Hérisson - Plateau des 7 Lacs et Vignobles et Reculées du Jura à Besançon. Le RGSF était présent avec l'association au SITEM, Salon international des lieux de culture et du tourisme les 3 et 4 avril 2024. A l'occasion du Salon international du patrimoine culturel, l'association « France. Patrimoines et territoires d'exception » a présenté un manifeste commun pour une véritable politique transversale en faveur des patrimoines. Louis Villaret a participé à la conférence dédiée le 25 octobre avec les représentants des autres réseaux. Ce manifeste propose une vision renouvelée des patrimoines naturels et culturels pour leur préservation et développement, en intégrant des dimensions transversales. Le RGSF et les autres Réseaux s'y attache notamment à promouvoir une gestion durable de la fréquentation, le lien entre nature et culture tissé par le paysage et un développement local durable fondé sur les patrimoines dans une approche respectueuse, vivante et contemporaine.

Louis Villaret lors de la conférence « France. Patrimoines et Territoires d'exception » au Salon international du patrimoine culturel

Le RGSF fait aussi partie de collectifs dans le domaine du paysage :

COLLECTIF PAYSAGES DE L'APRÈS-PÉTROLE (PAP)

Le RGSF a poursuivi ses échanges avec le Collectif Paysages de l'après-pétrole porté par la Fondation Léopold Mayer. Un représentant du Collectif PAP a été membre du groupe de travail dédié au suivi de l'élaboration du guide pratique en préparation concernant le paysage et la transition énergétique dans les Grands Sites de France.

COLLECTIF DES ACTEURS DU PAYSAGE

Le RGSF a poursuivi son action collective pour la valorisation de la méthode paysagère au service des transitions entamée en 2022 avec le Collectif PAP, la FPNR, la FNCAUE, la FédéSCoT, la FNAU, la FFP, l'APCE avec la publication d'un Manifeste du paysage à destination des élus locaux. Ce dernier a fait l'objet de plusieurs présentations auprès d'associations nationales d'élus : Association des Maires de France, Intercommunalités de France, etc.

Le RGSF s'investit dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche

IREST

Dans le cadre du partenariat avec l'IREST Paris 1 Panthéon - Sorbonne, le RGSF continue de donner un cours de master 2 au sein du parcours «Gestion et valorisation touristique du patrimoine». Celui-ci porte sur la gestion et valorisation du patrimoine paysager. La Dune du Pilat y est intervenue auprès des étudiants pour partager ses enjeux de gestion.

ÉCOLES DU PAYSAGE

Le RGSF a poursuivi ses échanges avec les écoles du paysage.

La Commission de prospective du RGSF a intégré au sein de ses membres une enseignante-chercheuse de l'École de la nature et du paysage de l'INSA Centre-Val de Loire. Le directeur de la Chaire Paysage et Énergie de l'ENSP de Versailles a été membre du groupe de travail dédié au suivi de l'élaboration du guide pratique de l'expérimentation « Paysage et transition énergétique dans les Grands Sites de France ».

Par ailleurs, le RGSF est intervenu auprès de l'École de la nature et du paysage de l'INSA Centre-Val de Loire dans le cadre d'un séminaire sur les stratégies d'acteurs dans le projet de paysage. Il a participé à plusieurs actions de la Chaire Paysage et Énergie de l'ENSP de Versailles : Comité d'utilisateurs ; comité technique de l'étude « Paysages insulaires : transition énergétique et écologique » commandée par le Bureau des paysages et dont un des sites pilotes était Bonifacio. Il a également contribué à la thèse « Les plans de paysage en France : de la politique nationale à la mise en œuvre locale » menée au sein de l'Institut Agro Rennes-Angers.

Le RGSF a participé à la journée « Patrimoine du grand paysage » organisée dans le cadre du master jardins historiques, patrimoine et paysage de l'ENSA-Versailles. Il est notamment intervenu sur les enjeux de gestion de la fréquentation dans les espaces naturels protégés.

Dans le domaine du tourisme, le RGSF est également membre d'ATD

RÉSEAU DES ACTEURS DU TOURISME DURABLE (ATD)

Le RGSF est membre d'ATD et a poursuivi ses échanges techniques avec ce réseau. Il a notamment pu participer à la fresque du tourisme durable organisée le 5 juin.

26èmes Rencontres annuelles du RGSF, Grand Site de France Puy Mary - Volcan du Cantal

X • Vie associative, moyens du Réseau et financements

I - Vie associative

NOUVELLES ADHÉSIONS

Au 31 décembre 2024, le RGSF compte 52 collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs, 2 Grandes collectivités, 1 membre associé et 5 organismes associés. Il n'y a pas eu de nouveaux membres en 2024. Suite à sa décision de ne pas candidater au renouvellement de son label, le Pont du Gard a signifié sa sortie du RGSF dans l'attente que les conditions soient réunies à une nouvelle candidature au label Grand Site de France.

RÉUNIONS STATUTAIRES

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Conseils d'administration : les 14 mars, 4 juin et 9 octobre 2024
- Assemblée générale : le 4 juin 2024

Ces réunions, outre les éléments statutaires, ont permis des échanges de fonds sur des sujets : paysage et transition énergétique, agriculture, éolien en mer, politique Grand Site de France et label, dotation aménités rurales, communication digitale, dénominations et identités visuelles des Grands Sites de France et Projets Grands Sites de France, etc.

Les statuts et le règlement intérieur n'ont pas été modifiés en 2024.

RENOUVELLEMENT DES INSTANCES DIRIGEANTES

Plusieurs membres du Bureau ont été réélus dans leurs fonctions :

- Louis VILLARET, Délégué au Grand Site de France pour la Communauté de Communes Vallée de l'Hérault, Grand Site de France Gorges de l'Hérault en tant que Président,
- Philippe FABRE, Président du Syndicat mixte du Puy Mary, Grand Site de France Puy Mary-Volcan du Cantal en tant que Vice-Président,
- Florence THIBAUDEAU-RAINOT, Présidente du Syndicat

Mixte Grand Site Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre, Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre en tant que Trésorière,
- Philippe LAGARDE, Président du Conseil des Collectivités locales, Grand Site de France Vallée de la Vézère en tant que Membre,
- Lionel CHAUVIN, Président du Conseil Départemental du Puy de Dôme - Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme en tant que Membre (collège 2)
- Les Grands Sites de France Bibracte - Morvan des Sommets, Gorges de l'Hérault, Les Deux Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, Solutré Pouilly Vergisson ainsi que les Projets Grand Site de France Gorges du Gardon et La Hague ont été renouvelés en tant que membres du Conseil d'administration (collège 1. Sites).

Conseil d'administration du 14 mars

Membres du Conseil d'administration

Collège 1 : Sites

- Dominique Andrieu-Bonnet (Syndicat mixte des Gorges du Gardon)
- Daniel Baux (Syndicat mixte Canigó Grand Site)
- Pierre Chevillon (Communauté d'agglomération de Rochefort-Océan, Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort)
- Maël De Calan (Conseil départemental du Finistère, Pointe du Raz en Cap Sizun)
- Pascal Duforestel (Syndicat mixte du PNR du Marais Poitevin)
- Olivier Frégeac (Métropole Aix-Marseille-Provence, Concors - Sainte-Victoire)
- Philippe Fabre (Syndicat mixte du Puy Mary - Volcan du Cantal)
- Joëlle Goudal (Syndicat mixte Salagou - Cirque de Mourèze)
- Roger Goudiard (EPCC de Bibracte)
- Stéphane Haussoulier (Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard)
- Philippe Lagarde (EPCC Pôle d'interprétation de la préhistoire, Vallée de la Vézère)
- Manuela Mahier (Commune de la Hague)
- Hervé Reynaud (Conseil départemental de Saône et Loire, Solutré Pouilly Vergisson)
- Marc Sarpaux (Conseil départemental du Pas de Calais, Les Deux-Caps Blanc-Nez Gris-Nez)
- Florence Thibaudeau-Rainot (Syndicat Mixte Grand Site Falaises d'Étretat Côte d'Albâtre)
- Lisa Thomas (Syndicat mixte des Caps d'Erquy - Fréhel)
- Jean Trinquier (Syndicat mixte du Grand Site de Navacelles)
- René Ughetto (Commune d'Orgnac l'Aven)
- Louis Villaret (Communauté de communes Vallée de l'Hérault, Gorges de l'Hérault)

Collège 2 : Grandes collectivités

- Lionel Chauvin (Conseil départemental du Puy-de-Dôme)
- Jean-Louis Gely (Conseil départemental de l'Hérault)

Membres du Bureau :

- Président : Louis Villaret, Délégué au Grand Site de France pour la Communauté de Communes Vallée de l'Hérault, Grand Site de France Gorges de l'Hérault,
- Vice-Président : Philippe Fabre, Président du Syndicat mixte du Puy Mary, Grand Site de France Puy Mary Volcan du Cantal
- Secrétaire : Olivier Frégeac, Conseiller Métropolitain Aix-Marseille-Provence, délégué pour le Grand Site de France Concors - Sainte-Victoire
- Trésorière : Florence Thibaudeau-Rainot, Présidente du Syndicat Mixte Grand Site Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre, Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre
- Membres : Lionel Chauvin, Président du Conseil départemental du Puy-de-Dôme (Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme), Stéphane Haussoulier, Président du Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard (Grand Site de France Baie de Somme) et Philippe Lagarde, Président du Conseil des Collectivités locales (Grand Site de France Vallée de la Vézère).

ACCUEIL DE MAIRES ET ÉLUS DES TERRITOIRES DE GRANDS SITES

Organisé en marge du Salon des Maires à Paris depuis 7 ans, un petit déjeuner des élus des territoires de Grands Sites a rassemblé une dizaine de maires et élu(e)s dans les locaux du RGSF le 20 novembre. Un moment informel et convivial pour échanger, mieux faire connaissance avec l'équipe du RGSF et découvrir les outils et ressources mis à leur disposition.

VISITES DES ÉLUS CHEZ LES MEMBRES

Le Président du RGSF, Louis Villaret, s'est rendu à la rencontre de plusieurs territoires de Grands Sites :

- Vézelay : rencontre entre élus et techniciens afin d'échanger sur la démarche engagée et le changement de gouvernance.
- Gorges du Tarn, de la Jonte et Causses : cérémonie de remise du label du Grand Site de France.
- Concors - Sainte-Victoire : célébration des 20 ans de la labellisation Grand Site de France.
- Salagou - Cirque de Mourèze : visite pour l'élaboration par la commission label de l'avis du Réseau sur l'attribution du label du Grand Site de France.

- Cirque de Navacelles : visite pour l'élaboration par la commission label de l'avis du Réseau sur le renouvellement du label du Grand Site de France.
- Cité de Carcassonne : participation au départ en retraite de la directrice.
- Massif du Canigó : élaboration par la commission label de l'avis du Réseau sur le renouvellement du label du Grand Site de France.
- Baie de Somme : visite pour l'élaboration par la commission label de l'avis du Réseau sur le renouvellement du label du Grand Site de France.

Florian Chardon, Daniel Baux, Hermeline Malherbe, Louis Villaret, Olivier Frégeac, lors de la commission label au Massif du Canigó

De très nombreux voyages de délégations d'élus et de techniciens ont également eu lieu de site à site :

- Philippe Fabre, Vice-Président du RGSF, a reçu l'ensemble des membres pour les Rencontres annuelles. Le secrétaire du RGSF, Olivier Frégeac a participé aux visites de la commission label du RGSF au Massif et balcons du Canigó et au Salagou - Cirque de Mourèze.
- Dans le cadre de l'accompagnement des collectivités dans les différentes étapes de la démarche, Louis Villaret, le Président du RGSF, a été sollicité par Vézelay pour une visite sur site dans le cadre de la construction de leur dossier de labellisation, il a aussi pu faire une intervention à distance pour le Forum du site classé engagé dans la démarche Grand Site de France Presqu'Île de Crozon, qui présentait la démarche et son plan d'actions au territoire.
- Jean Trinquier, Vice-Président du Grand Site de France Cirque de Navacelles a représenté le Réseau lors de la signature de la convention de partenariat avec l'ensemble des partenaires du Projet Grand Site de France Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères.
- Philippe Lagarde, président de la Vallée de la Vézère a reçu des élus de la Vallée du Hérisson - Plateau des 7 lacs.
- Le PGSF Conques Vallées Lot et Dourdou a accueilli la Présidente Dominique Lenfant et une délégation du PGSF Rocamadour en octobre afin de nourrir les réflexions en cours concernant la valorisation de la collection d'art sacré et la collaboration entre acteurs publics, services de l'État et affectataires des lieux de culte.
- Pascal Duforestel et Sandrine Guihéneuf, Président et directrice du GSF Marais Poitevin sont allés témoigner de leur expérience lors du comité de pilotage du PGSF Dune du Pilat le 10 janvier 2024 qui avait pour objet de valider le synopsis du dossier de candidature et d'acter le périmètre élargi du futur GSF.
- Patrick Denaud, maire de l'île d'Aix, s'est rendu à la Réunion annuelle sur le tourisme de l'Association des îles du Ponant le 15 novembre à Belle-Île. La communauté d'agglomération Rochefort Océan et l'île d'Aix ont apporté un témoignage sur les actions de communication « Comment promouvoir une île à la fois attractive et fragile, tout en respectant les habitants, la biodiversité, l'activité économique et en favorisant une expérience visiteurs qualitative ? ».
- Les élus des Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, de la Baie de Somme et des Dunes de Flandres se sont retrouvés lors des Conseils de Rivages Manche Mer du Nord du Conservatoire du Littoral.

L'ÉQUIPE D'ANIMATION DU RGSF

L'année 2024 a été marquée par quelques changements au sein de l'équipe d'animation du RGSF.

Maëlle Maraval-Liénard, accueillie en alternance jusqu'en octobre 2024, a ensuite été recrutée 6 mois en CDD pour poursuivre l'appui à Marie Le Scour dans le cadre du projet « Destinations Digitales » soutenu par Atout France.

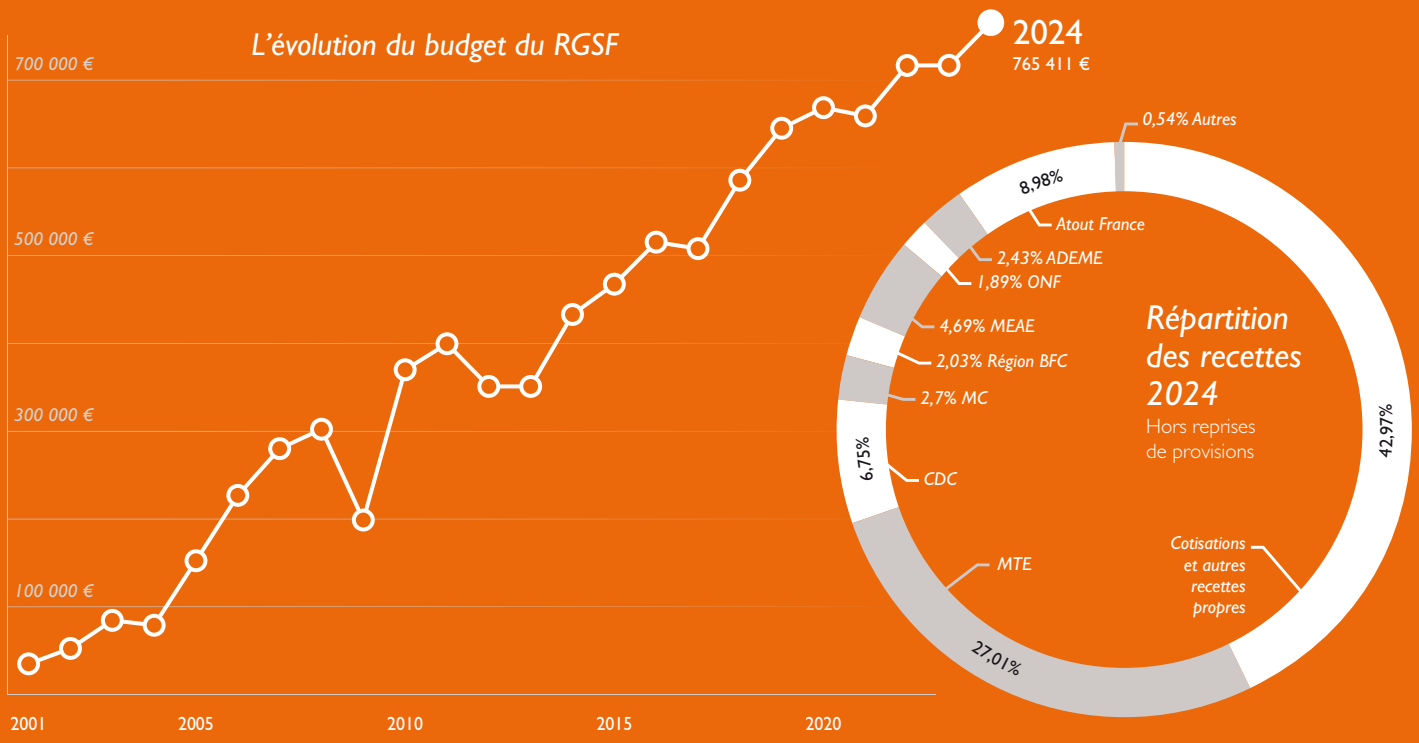
Marion Courdoisy, remplacée durant son congé maternité par Gwenola Moisan a repris son poste en mars à 80%.

L'équipe du RGSF se compose comme suit au 31 décembre 2024 :

- Soline Archambault, directrice (à 8/10ème)
- Marika Arabi-Onnela, tourisme durable (à 8/10ème)
- Marion Courdoisy, paysage et transition énergétique (à 8/10ème)
- Lydiane Estève, animation du Réseau et appui aux membres (à 9/10ème)
- Marie Le Scour, communication et partenariats (à 9/10ème)
- Charlotte Mangot, suivi administratif, statutaire et financier
- Maëlle Maraval-Liénard, communication (à 9/10ème)
- Céline Tastet, action internationale et finances

Soit un total de 8 personnes représentant 7,1 ETP.

Le RGSF a accueilli une stagiaire : Louise Longeaux, étudiante en Master 2 Transition écologique, Risques et Santé à Sciences Po Toulouse, de mars à août 2024, pour un stage d'appui à Céline Tastet pour préparer et accompagner la formation internationale.



II - Les moyens du RGSF et son financement

L'année 2024 a vu le renforcement du soutien du ministère de la Transition écologique et de la Cohésin des territoires dans le cadre du renouvellement de la convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) pour le quadriennal 2022-2025 qui porte désormais sur 8 actions. Un avenant à la CPO a conduit à l'intégration de deux nouvelles actions, « transition écologique et biodiversité » et « gestion durable de la fréquentation », et un soutien légèrement accru à trois autres (accompagnement des membres, communication, fonctionnement) sont intervenus.

Le partenariat avec l'ADEME établi afin de poursuivre l'expérimentation en cours sur la transition énergétique en remplacement du soutien du MTECT sur cette action s'est poursuivi en 2024, tout comme le soutien d'Atout France dans le cadre du projet « Destinations digitales ».

La Caisse des Dépôts a maintenu son soutien en 2024.

L'ONF a poursuivi son partenariat financier avec le RGSF pour l'animation du label Forêt d'exception®, conformément à la convention particulière signée entre le RGSF et l'ONF pour 2024.

Les activités internationales du RGSF ont été soutenues par le ministère de la Transition écologique, de la Cohésion des territoires, le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, le ministère de la Culture. La Région Bourgogne-Franche-Comté a soutenu la formation internationale qui se déroule principalement dans cette Région et implique de nombreux partenaires locaux dont l'expertise est ainsi valorisée à l'international.

Le barème des cotisations est resté inchangé en 2024.

Les recettes propres du RGSF (hors subventions et reprises de provisions) qui représentent 41,57 % des recettes, sont en baisse par rapport à 2023 en raison de la suppression de la ligne 79/Transferts de charges. Les dépenses et recettes afférentes relatives principalement à la refacturation de repas et aux expertises flash du paysagiste conseil du RGSF continuent d'être pointées en comptabilité mais figurent hors budget.

Les grandes dates de l'année

Janvier
Parution de la 17ème Escapade nature sans voiture®, dans le Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson.

18 janvier
Réunion de la Commission de prospective

29 et 30 janvier
Séminaire des directeurs

Février-Mars
Atelier et formations à la communication digitale dans le cadre du projet « Destinations digitales »

14 mars, 4 juin et 9 octobre
Conseils d'administration

19 mars et 28 novembre
Comités de pilotage du Pôle international

Du 27 au 29 mars
Formation « S'approprier la démarche paysagère – Méthode et étude de cas ». Conca d'oru, vignoble de Patrimonio - golfe de Saint-Florent.

26 mars
Journée d'échanges autour de la communication

4 avril
Lancement du guide « La gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France- Méthode et pratiques » à l'ANCT

27 mai
Séminaire de travail « Paysage et transition énergétique dans les Grands Sites de France », réunissant gestionnaires de Grands Sites, services de l'État et l'ADEME

4 juin
Commission communication pour les élus et Assemblée générale

6 juin
Intervention auprès de l'OCDE à Vienne (Autriche) à l'occasion d'un atelier sur le thème « Construire des destinations touristiques fortes »

Du 10 au 20 juin
9ème édition de la formation internationale « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable », Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets

Du 12 au 14 juin
Participation aux rencontres annuelles des Réseaux Paysage et Forêt d'exception® de l'ONF, Dune du Pilat

19 juin
Remise des insignes de chevalier de l'ordre de la Légion d'honneur à Louis Villaret, président, au MTECT

Du 24 au 26 juin
Congrès national des élus Natura 2000, PNR Ballon des Vosges

16 juillet 2024
Webinaire sur les Atlas de la biodiversité dans les Grands Sites de France

26 septembre
Intervention du Réseau des Grands Sites de France lors du Congrès français de la nature

19 septembre - 7 novembre
Participation aux 4 groupes de travail dédiés aux mobilités durables et à la gestion du dernier kilomètre de la Commission Tourisme Durable du Comité de Filière Tourisme, DGE

Octobre
Mobilisation avec les réseaux d'Aires Protégées pour la préservation des zones humides et avec «France. Patrimoines et territoires d'exceptions» pour la prise en compte des patrimoines dans les politiques publiques.

10-11 octobre
26èmes Rencontres du RGSF « Entre paysage et expérience immersive, quelle mobilité durable pour les territoires patrimoniaux ? » Puy Mary - Volcan du Cantal

14 novembre
Webinaire international du RGSF « La coopération internationale pour la gestion durable des paysages et des patrimoines »

Du 2 au 7 décembre
Mission d'appui du Pôle international francophone des sites patrimoniaux auprès de la Région Ouest au Cameroun

18 décembre
Remise des insignes de chevalier de l'Ordre National du mérite à Soline Archambault, directrice, au ministère de l'Economie

Nos chiffres clés au 31 décembre 2024

22 Grands Sites de France

19 Projets Grands Sites de France

12 sites classés engagés dans la démarche Grand Site de France

Plus de 40 millions
de visiteurs chaque année

1,2 million
d'habitants environ

+ de 540
communes

+/- 450
personnes équivalent temps plein

13
Régions

45
Départements

53
collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs dont : 23 syndicats mixtes, 16 EPCI, 7 conseils départementaux, 3 EPCC, 3 communes et 1 association

2
grandes collectivités membres

2024 Rapport d'activité

LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR

Soutenu par GOUVERNEMENT
Liberté
Égalité
Fraternité

BANQUE des TERRITOIRES | Caisse des Dépôts Groupe

ATOUT FRANCE

France

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,
LE RÉSEAU EST SOUTENU PAR

Soutenu par GOUVERNEMENT
Liberté
Égalité
Fraternité

RÉGION BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ

GRAND SITE DE FRANCE

Réseau des Grands Sites de France

BUREAU : 99 rue de Vaugirard - 75006 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly

AGENCE Panama 06 72 46 35 79 • Impression 2025 • Crédits photos : couverture : DR, Vincent Bayeron, RGSF, C. Gauthier ; p. 5 : C. Gauthier ; p. 6 : Manuel BOUQUET / TERRA ; p. 8, 10, 11, 17, 19, 20, 21, 22, 24, 25, 26, 28, 30, 32 : RGSF ; p. 9 : Vincent Bayeron ; p. 13 : Le Ciré Jaune - PNR Marais poitevin ; p. 14 : Yohan Lancau, Michel Tiard ; p. 15 : Alain Freytet ; p. 25 et 31 : Mathilde Milot ; p. 20 et 33 : D.R. ; 4ème de couverture : RGSF, Le Ciré Jaune - PNR Marais poitevin, Alain Freytet, RGSF.