



Discours de Jean-Louis Joseph
Président d'honneur la Fédération des Parcs naturels régionaux de France
Membre du Conseil Economique, social et environnemental

Pour la remise des insignes de Chevalier dans l'ordre de la Légion d'honneur à
Nathalie Vicq-Thepot

Le 10 mai 2016

Monsieur le Député, Christophe Cavard,
Monsieur le Sénateur, Hervé Poher,
Monsieur le Président de la Fédération des Parcs, cher Michaël Weber,
Messieurs les Président et Vice Président du réseau des Grands Sites de France, Louis Villaret et Yann Hélyary,
Mesdames et Messieurs les élus,
Mesdames et Messieurs, anciens collègues de Nathalie,
Mesdames et Messieurs

Quand Nathalie Vicq-Thepot m'a demandé de lui remettre cette prestigieuse distinction, j'ai été très honoré de cette preuve d'amitié mais je sais qu'elle souhaitait, au travers de ma présence en tant qu'ancien Président de la Fédération des Parcs naturels régionaux de France, présidence que j'ai quittée il y a quelques jours après 14 années, mettre en valeur cette grande politique nationale des Parcs naturels régionaux initiée il y a près de 50 ans par la DATAR, grande politique à laquelle Nathalie Vicq-Thepot a contribué pendant les quelques années où elle a travaillé à la Fédération des Parcs.

Cette politique des Parcs est bien à la convergence du long et riche parcours professionnel de Nathalie Vicq-Thepot.

Les Parcs aujourd'hui sont au nombre de 51 couvrant 15% du territoire national et regroupant 4300 communes où vivent 4 millions d'habitants.

Ce concept, imaginé il y a 50 ans, constitue toujours une réponse adaptée et originale à cet objectif visant à concilier préservation des patrimoines et développement économique sur des territoires ruraux fragiles et reconnus pour leur patrimoine naturel, culturel et paysager exceptionnel.

Je me dois maintenant de rappeler le parcours personnel et professionnel de Nathalie Vicq-Thepot.

Un parcours riche et varié au service de la grande cause du service public. Originaire de Cherbourg, Nathalie Vicq-Thepot est née le 24 janvier 1953. Elle est l'avant dernière d'une fratrie de 5 enfants, tous présents aujourd'hui. Son père, Commandant de la Marine Nationale, décédé en 2001 et sa mère, ici présente également, lui ont fait découvrir durant son enfance divers lieux de vie de Cherbourg à Paris en passant par le Maroc et Blaye en Gironde qui a marqué sa jeunesse.

Mais c'est dans la plaine de Caen où elle passait ses vacances qu'est née sa vocation en agronomie.

Mère de trois enfants, Noémie, Yann et Camille la « petite dernière » née de sa rencontre avec Pierre Le Douaron, son époux depuis 2012 et agronome comme elle. Nathalie est aussi la grand-mère heureuse et attentionnée de 5 petits fils et d'une petite fille, Madeleine, enfant de Camille, née il y a 8 jours.

Après son baccalauréat et sa classe préparatoire au Lycée Hoche de Versailles, Nathalie obtient en 1976 son diplôme d'ingénieur agronome à l'Ecole Nationale Supérieure agronomique de Montpellier.

Mais elle n'arrête pas là sa soif de savoir, puisqu'elle obtient en 1991, alors même qu'elle est déjà engagée dans la vie professionnelle, son diplôme d'université en ingénierie des systèmes de formation et d'emploi à Toulouse et la même année elle suit une formation approfondie en biologie et écologie qui lui donne le titre de professeur certifié.

L'agronomie, le développement rural, la formation, l'écologie sont les fondements de sa formation que Nathalie valorisera durant toute sa riche carrière professionnelle.

Son parcours professionnel commencera en 1976, dès son diplôme d'ingénieur en agronomie obtenu, par des missions d'études au CEMAGREF (qui s'appelle aujourd'hui IRSTEA ...) de Montpellier sur l'utilisation des parcours de moyenne montagne dans le cadre de la relance nationale ovine ; deux années durant laquelle elle parcourra les magnifiques paysages de la Lozère, de la Haute Loire, du Cantal et des Alpes de Haute Provence, département qui m'est cher.

De 1977 à 1990, Nathalie travaille comme chargée d'ingénierie de formation dans le domaine agricole et environnemental au Centre de Formation Professionnelle pour adultes (CFPPA) de Combourg-Rennes en Bretagne, cette région à laquelle elle est tant attachée.

C'est après cette première expérience professionnelle, qui était extrêmement passionnante pour elle et qui l'a marquée, qu'elle rejoint Paris.

De 1990 à 1995, elle occupe un poste de chargée de mission en formation dans le domaine du tourisme rural où la Direction de l'enseignement et de la recherche au Ministère de l'Agriculture. Elle y anime un réseau national de formation en tourisme rural, participe à la création des Universités d'été du tourisme rural à Clermont Ferrand, est nommée comme expert auprès de la Commission Européenne pour la formation des acteurs du tourisme en France. C'est durant cette période qu'elle découvre les Parcs.

En 1995, Nathalie Vicq-Thepot demande son détachement du Ministère de l'Agriculture à la Fédération des Parcs naturels régionaux de France. C'est à ce moment que nos chemins se croisent, j'étais Président du Parc du Luberon et Président de la Fédération en 2002 au moment où son détachement s'achève après 7 années d'activités au service des Parcs.

Durant ces années, elle a occupé un poste de chargée de mission à l'éducation à l'environnement, à la culture et à la démocratie locale. Grace à ses qualités d'écoute et de mobilisation, elle a créé une dynamique exceptionnelle entre élus et techniciens des Parcs dans les domaines qu'étaient les siens. Nathalie participe à la conception et l'organisation des Journées nationales des Parcs et notamment celles de 1997 dans le Parc du Luberon, mon Parc, à l'occasion des 30 ans de la création des Parcs.

Un moment fort dans la vie des Parcs où les congressistes, élus et techniciens, près de 700 ont été accueillis chez les habitants du Parc.

Durant cette période, Nathalie a conduit un projet international de coopération sur 3 ans entre les Parcs français et 11 Parcs nationaux du Vietnam dans le cadre d'un financement de l'Union Européenne.

C'était un des tout premiers programmes de coopération de cette ampleur porté par la Fédération des Parcs mobilisant plusieurs Parcs français.

Depuis cette époque, la Fédération a développé de très nombreuses coopérations au quatre coins de la planète et, en particulier ces dernières années en Amérique du Sud et Centrale, mais également en Afrique du Nord et dans bien d'autres Pays.

Le programme qu'elle a conduit au Vietnam a véritablement ouvert les portes de la coopération internationale pour les Parcs.

Enfin, parmi les principaux projets que Nathalie a conduit à la Fédération, il faut citer un ouvrage sur les « pratiques de la démocratie locale » paru en 2001 à la documentation française dont elle a été co-auteur avec des personnes de Marie-Conseils, de l'UNADEL et de l'ADELS, des réseaux impliqués dans le développement local et rural.

Ces 7 années passées à la Fédération restent bien dans la mémoire des techniciens et élus de la Fédération mais également des élus et techniciens de tout le réseau des Parcs.

Ses idées, son dynamisme, son professionnalisme, son écoute, son amitié ont marqué toutes les personnes qui ont eu la chance de travailler avec elle.

Je crois savoir que pour Nathalie cette période a également été très enrichissante et passionnante sur le plan professionnel et personnel. Elle a pu y exercer avec talent ses compétences multiples et ses qualités relationnelles.

En 2002, Nathalie quitte la Fédération pour intégrer le Ministère de l'Ecologie qu'elle ne quittera plus jusqu'à sa retraite fin 2014.

Mais durant ces 12 années, Nathalie ne restera pas dans une direction. Elle abordera les domaines de la formation, du Développement durable et des Paysages, ses thèmes de prédilections.

Pendant 4 ans, elle est responsable au Ministère de l'Ecologie du Pôle de compétences formation et développement durable en co-pilotage avec le Ministère de la fonction publique. Nathalie accompagne par la formation les services de l'Etat pour la mise en œuvre de la stratégie nationale de développement durable. Elle y crée des outils pédagogiques, repère des expériences, crée le Pôle national de formation des services de l'Etat au Développement durable, développe des partenariats avec les autres Ministères sur le Développement durable (exercice pas toujours facile à cette époque) et organise bien sur des formations.

Tout naturellement après cette période, Nathalie rejoint le Commissariat général au Développement durable où elle est promue chef du bureau des Territoires.

Nathalie met en œuvre la politique nationale des Agenda 21 locaux, permettant aux collectivités de prendre en compte le développement durable dans leurs stratégies.

Elle y élabore un dispositif de reconnaissance nationale de ces projets. Un accord cadre entre le Ministère de l'Ecologie et la Fédération des Parcs permet ainsi de reconnaître les chartes de Parcs comme des Agendas 21 locaux. Elle en a été la cheffe d'orchestre.

C'est enfin en 2008 que Nathalie Vicq-Thépot intègre la Direction générale de l'Aménagement, du Logement et de la Nature du Ministère de l'Ecologie où elle anime la politique des Grands sites de France.

Ce poste représentera pour elle un aboutissement de sa carrière, le paysage, élément essentiel de notre cadre de vie et de notre bien être personnel et collectif, étant à la croisée de toutes les thématiques qu'elle a abordées pendant ses diverses activités et responsabilités professionnelles.

Elle participe au déploiement des opérations Grands sites qui permettent de réhabiliter des sites très fréquentés, de définir un projet de développement durable et pérenne pour mieux les protéger, les gérer et les valoriser, d'accueillir le public et de favoriser ainsi des retombées économiques locales.

Elle assure le suivi de l'attribution du Label Grand Site de France et anime le réseau des sites labellisés.

Nathalie y développe des partenariats en particulier avec le Réseau des Grands Sites de France, association qui regroupe l'ensemble de ces sites exceptionnels.

Un grand nombre d'élus et de collègues de cette période professionnelle sont présents ce soir. C'est dans cette fonction que j'aurai le plaisir de travailler une nouvelle fois avec Nathalie qui a accompagné le Parc du Luberon, que je présidais, pour la reconnaissance du Site des Ogres en Grand Site de France. Ce site devrait être labellisé au courant de cette année.

Dans le riche et exceptionnel parcours professionnel de Nathalie Vicq-Thepot, on peut retenir des mots qui en ont constitué le fil conducteur : éducation et formation, ruralité, développement durable, qualité du cadre de vie, engagement et valeurs.

Outre son engagement professionnel, Nathalie Vicq-Thepot a également eu des responsabilités politiques dans sa ville de Nanterre. Elue conseillère municipale de 2001 à 2008, Nathalie était en charge à Nanterre des questions d'environnement et de développement durable.

Elle a vécu, avec ses collègues élus, la tragique et insupportable tuerie qui a touché dans la nuit du 26 et 27 mars 2002 le conseil municipal de Nanterre. Une nuit d'horreur que l'on ne peut oublier.

En dehors de ses activités professionnelles, Nathalie Vicq-Thepot s'adonne à ses passions, les voyages, la découverte des régions françaises et de la diversité de leurs paysages, la randonnée à pied et en vélo dont elle partage la passion avec son époux Pierre.

Nathalie aura gravi à pied tous les sommets des grands sites de France et dansé, le soir, avec tous les Présidents responsables de ces sites exceptionnels.

Et bien sur la Bretagne reste sa terre de prédilection et d'attachement.

Depuis le 1^{er} janvier 2015, date de sa retraite, Nathalie peut pleinement profiter de ses passions, de ses loisirs et de sa famille, de ses enfants et petits enfants.

Tes passions, ton implication et tes très nombreuses responsabilités professionnelles font de toi une femme qui compte pour ses anciens collègues et élus avec qui elle a travaillé mais aussi pour ses amis.

Ton exigence, ton esprit collectif, ton professionnalisme, ta bienveillance et tes qualités humaines exceptionnelles sont reconnus de tous.

Les valeurs d'amitiés et de fraternités sont celles qui t'animent.

Aujourd'hui, la grande famille de la fonction publique et des Parcs est honorée, mais aussi une femme, sa famille, ses amis, ses anciens collègues de travail.

A ce serviteur de l'Etat, je suis heureux de remettre à Nathalie Vicq-Thepot, cette distinction bien méritée et de lui témoigner toute notre reconnaissance.

Au nom du Président de la République et en vertu des pouvoirs qui me sont conférés, nous vous faisons Chevalier de la légion d'honneur.