

Lettre d'information

Novembre 2017



Réseau des
Grands Sites
de France

● Le Réseau fédère les collectivités gestionnaires de Grands Sites de France labellisés et en projet.

● Le Réseau porte le Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux.

Photo du mois



Escapade nature sans voiture dans les Grands Sites de France **lauréat des Palmes du tourisme durable !**

Agenda

- 7 décembre : Ouverture des demandes de labellisation pour l'**Année européenne du patrimoine culturel 2018**

- 4 et 5 octobre 2018 : 20èmes Rencontres du Réseau des Grands Sites de France (Aven d'Orgnac et Gorges de l'Ardèche-Combe d'Arc)

Suivez-nous

www.grandsitedefrance.com

 Page du RGSF

 Page du Pôle international

 Chaîne Youtube RGSF

 Compte Twitter du RGSF

 Compte Flickr du RGSF

 Compte Instagram du RGSF

- 1^{er} novembre : Atelier pédagogique "Trame verte et bleue" avec l'Ecole du Paysage de Blois

En parallèle de la révision du Schéma de Cohérence Territoriale, les élus de la Communauté d'Agglomération Rochefort Océan (CARO), gestionnaire du Grand Site Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort, ont souhaité lancer une étude afin de faire du paysage une des entrées de la définition de la trame verte et bleue du SCoT. Jusqu'au mois de mars 2018, les étudiants de l'Ecole du Paysage de Blois ont pour mission d'inverser le regard afin de ne plus de considérer la trame verte et bleue comme une "contrainte" mais bien comme une armature structurante pour organiser l'espace, valoriser les paysages, favoriser le bien-être social et contribuer à la valeur économique du territoire. Le projet de paysage puisqu'il est transversal peut faciliter la mise en oeuvre de la trame verte et bleue sur le territoire. Il se décline en deux phases : identification de la trame verte et bleue, des enjeux de paysage et des relations existantes ou à créer entre les deux (septembre 2017 à janvier 2018), puis propositions pour faire de la trame verte et bleue un instrument au service du développement durable du territoire de la CARO (janvier à mars 2018). La vision novatrice des étudiants sera valorisée dans l'Opération Grand Site et dans les projets communaux. [En savoir plus](#)

- 1^{er} novembre : Projet pédagogique "Une candidature à l'UNESCO, pourquoi ? Explorons la Chaîne des Puys !"

Cette opération à destination des classes de CE1 au CM2 du Puy-de-Dôme était proposée par le Conseil départemental, en partenariat avec l'USEP 63 et les conseillers pédagogiques de la DSDEN 63. Accompagnateurs en montagne et éducateurs à l'environnement ont animé des randonnées et des ateliers pédagogiques thématiques autour de la biodiversité, des paysages, du volcanisme et des valeurs portées par l'UNESCO et le label Grand Site de France. A l'issue de cette journée qui a accueilli 270 élèves et leurs enseignants, les 12 classes présentes se sont inscrites dans un projet pédagogique annuel qui leur permettra de travailler sur une des thématiques abordées. Les élèves bénéficieront de plusieurs séances accompagnées, en

classe ou à l'extérieur, par des intervenants spécialisés, pour pouvoir ensuite réaliser des productions. Celles-ci feront ensuite l'objet d'une exposition dans les espaces d'accueil du puy de Dôme de juin à août 2018. [En savoir plus](#)

- 1^{er} novembre : Bilan du week end "Objectif Grand Site de France" au Massif des Ogres

Cet événement festif, qui a rassemblé plus de 3500 personnes sur deux jours, avait pour objectif de faire connaître la démarche Grand Site de France auprès des habitants du territoire. Près de trente animations étaient prévues sur l'ensemble des communes du Grand Site : visites guidées, expositions, randonnées, trail, marché de pays, conférences... Le RGSF est intervenu lors d'une table ronde sur l'écomobilité et Fontaine de Vaucluse, membre associé du RGSF et voisin du Massif des Ogres, était invité à intervenir sur "Les OGS en Vaucluse : enjeux des Grands Sites". L'élaboration du programme de ce week end s'est faite en étroite collaboration avec les élus et les associations locales. [En savoir plus](#)

- 2 au 5 novembre : Salon international du patrimoine culturel

Organisé par Ateliers d'Art de France sur le thème "Patrimoine et tourisme culturel", l'édition 2017 du Salon a proposé de nombreuses conférences sur l'évolution du tourisme culturel, la médiation numérique ou encore le lien entre tourisme et réduction de la pauvreté. Il a notamment été souligné l'importance de considérer le visiteur comme un individu à qui l'on propose une expérience globale, avant, pendant et après la visite. En 2018, le Salon portera sur le "Patrimoine culturel européen". [En savoir plus](#)

- 7 novembre : Le Réseau des Grands Sites de France en Catalogne

L'Agence Catalane du patrimoine Culturel, qui gère une quarantaine de musées et équipements culturels en Catalogne, a invité le RGSF lors de sa 2^{ème} édition de la Journée du Patrimoine culturel. C'est devant un auditoire de 130 personnes que Philippe Maigne, ancien directeur du Grand Site de France Sainte-Victoire et expert auprès du RGSF, a présenté la démarche Grand Site de France pour une protection et une gestion durable d'un paysage culturel autour d'un projet de territoire. [En savoir plus](#)

- 8 novembre : Le Grand Site Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre en visite aux Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez

Co-organisée par les Chambres d'Agriculture du Pas-de-Calais et de Seine-Maritime, la visite associait élus locaux, agriculteurs et techniciens des Chambres d'Agriculture et des Départements respectifs. Au programme : visite de la ferme du Châtelet, un retour d'expérience de la mise en place de la Véloroute du Littoral au cœur des terres agricoles et des échanges denses et directs entre exploitants sur la plus-value pour la profession et l'Association des paysans des Deux-Caps de faire partie de la dynamique Grand Site de France. Cette journée faisait écho à la première initiée le 31 janvier dernier sur le territoire du Grand Site Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre.

- 9 novembre : Commission nationale de l'architecture et du patrimoine

Par arrêté de la ministre de la Culture, Anne Vourc'h, directrice du RGSF, a été nommée personnalité qualifiée de la Commission nationale de l'architecture et du patrimoine (CNAP) dans la première section "Sites patrimoniaux remarquables et abords". Créée par la loi Création architecture et patrimoine de 2016, elle résulte de la fusion de la Commission nationale des Monuments historiques, de la Commission nationale des Secteurs sauvegardés, et du Conseil national des parcs et jardins. [En savoir plus](#)

- 9 novembre : Copil de la Cité de Carcassonne

Le bilan des premières actions de l'Opération Grand Site, et en particulier le programme prioritaire de l'entrée Est de la Cité, ont été présentés. Les débats ont porté sur les conditions de conduite de la maîtrise d'œuvre pour l'aménagement des fossés de la Cité, qui puisse faire converger le Centre des Monuments nationaux (propriétaires), le Syndicat Mixte (opérateur), la Ville (maitre d'ouvrage) et les différents services de l'Etat (conservation régionale, conservation du site, conservation au titre des Monuments historiques et Sites). La forte sensibilité historique et archéologique du Grand Site rend la tâche délicate et allonge les temps de mise en œuvre de toutes actions opérationnelles de l'OGS. Les autres actions prioritaires ont été également à l'ordre du jour comme les aménagements de requalification pour la porte d'Aude, l'accueil touristique et le projet de parc naturel urbain. Les schémas de circulation à l'échelle du Grand Site et sur le périmètre restreint de l'entrée Est ont été validés. Un rappel des attendus de la Commission Supérieure pour le passage en revoyure du projet a été présenté. [En savoir plus](#)

- 9 novembre : L'importance de la politique du paysage réaffirmée

Le RGSF participait au Copil de la politique du paysage, présidé par Paul Delduc, Directeur Général de l'Aménagement, du Logement et de la Nature. Ce Copil mis en place il y a 4 ans pour la relance de la politique du paysage, regroupe les réseaux, les métiers et des experts du paysage. Il permet de faire circuler l'information de façon transversale entre tous les acteurs et d'être force de proposition pour une meilleure prise en compte du paysage à l'échelle nationale. Parmi les points abordés, la mise en place du nouveau titre de "paysagiste concepteur" issu de la loi Biodiversité. Le même jour, Brune Poirson, Secrétaire d'Etat auprès de Nicolas Hulot, donnait une longue interview centrée sur l'importance du paysage dans la transition écologique : plans de paysages, grand prix du paysage, ateliers des territoires, classements de sites... [En savoir plus](#)

- 9 et 10 novembre : Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort

L'avancement et l'appropriation du projet par les élus des collectivités et les services ont pu être apprécié lors de ces deux jours de visite d'Isabelle Poulet, chargée de mission Grand Site au ministère en charge de l'Environnement : accompagnement des porteurs de projets de bâtiments agricoles et conchylicoles en site classé, gestion d'un

agricoles et conchylicoles en site classé, gestion d'un territoire insulaire entièrement classé tel l'Île d'Aix, aménagement de protection contre la submersion dans le site, valorisation paysagère et accueil des visiteurs dans des sites de grand envergure (Pointe de la fumée, Pont transbordeur, arsenal à Rochefort). La candidature au label Grand Site de France sera proposée à l'Etat à la fin de l'année 2018. [En savoir plus](#)

- 10 novembre : Les Dunes de Flandre travaillent avec des étudiants en Architecture et paysage

Le Grand Site des Dunes de Flandre, l'Agence d'urbanisme de Dunkerque et le RGSF accueilleraient une délégation d'étudiants et d'enseignants du Master 2 Architecture et paysage de Liège. Leur intérêt portait sur la démarche Grand Site de France, qui commence à être bien connue des acteurs du patrimoine en Belgique, illustrée par un exemple concret. Après une présentation méthodologique, une visite de terrain a permis de visualiser concrètement les actions menées pour une préservation du paysage, la gestion de la fréquentation dans une perspective de long terme.

- 13 au 17 novembre : Une formation au patrimoine pour les commerçants de la Cité de Carcassonne

Engagée avec la société ILC, installée dans la Cité et spécialiste de la période médiévale, cette formation a permis, grâce à une visite sur site et une conférence en salle, de faire mieux comprendre le monument pour mieux le faire connaître aux visiteurs, mais également de présenter le projet d'Opération Grand Site et le lien entre patrimoine(s) d'hier et patrimoines d'aujourd'hui. Il s'agit d'une première étape d'un processus plus long permettant de gérer la demande patrimoniale au plus près des besoins des touristes et de faire des commerçants le premier ambassadeur de l'identité du lieu. Une deuxième session est prévue du 11 au 15 décembre. [En savoir plus](#)

- 13 novembre : Gorges de l'Ardèche-Pont d'Arc : à la recherche de photos anciennes

A l'occasion de la prochaine tranche de travaux menés aux Gorges de l'Ardèche, le Grand Site de France en projet souhaite mettre en place une galerie photos le long de la rambarde du belvédère du Pont d'Arc (les photos seront posées à même le sol afin de ne pas gêner la vue). Elle visera à illustrer le fait que le Pont d'Arc est, depuis l'avènement du tourisme et notamment depuis les années 1960, un "monument social et patrimonial" à la fois pour les ardéchois et pour les visiteurs. Photos de groupe ou portrait, en noir et blanc ou en couleurs, vieilles d'un siècle ou de quelques années, elles doivent représenter des personnes en train de poser devant le Pont d'Arc, si possible au niveau du belvédère, et sont à envoyer avant le 31 décembre à f.gonnettabardel@gorgesdelardeche.fr. [En savoir plus](#)

- 14 et 30 novembre : Projet de liaison inter-Grands Sites Hérault/Gard

Lors du Cotech réunissant les partenaires du projet et des prestataires du territoire, les "escapadeurs-testeurs" ont chacun présenté le compte-rendu de leur séjour permettant de relier sans voiture le Cirque de

Navacelles/Gorges de l'Hérault et les Gorges de l'Hérault/Salagou-Cirque de Mourèze (5-6 jours chacun). Ils ont mis en avant l'accueil chaleureux des prestataires ainsi que la qualité des services et des paysages traversés. Ces escapades confirment la faisabilité d'une liaison inter-Grands Sites sans voiture et le fait qu'elles permettent de vivre une véritable immersion dans des paysages remarquables. Le hors saison participe à l'expérience du site (paysages différents, disponibilité des prestataires, sites moins fréquentés...). Les partenaires et prestataires ont convenu de la nécessité de travailler en ce sens (élargissement des ailes de saison, concertation entre les prestataires sur les jours/périodes d'ouverture, affichage et informations...). Le vélo électrique et la randonnée sont apparus comme deux très bons moyens pour découvrir ces Grands Sites. Suite au COPIL du 30 novembre, qui a permis de restituer les escapades et d'envisager le plan de communication avec les élus du territoire, la prochaine étape du projet est maintenant de valoriser ces expériences début 2018, avec l'appui des partenaires locaux. Ce projet porté par le RGSF, Hérault Tourisme et le Pays Coeur d'Hérault, est soutenu par le ministère en charge du Tourisme (DGE) et fait également partie du partenariat qui lie le RGSF avec la Caisse des Dépôts.

- 15 novembre : Pôle international animé par le RGSF

Réunion avec le ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES) sur les perspectives de développement du Pôle international de formation et d'échange des gestionnaires de sites patrimoniaux animé par le RGSF. Le Bureau des paysages de la DHUP, qui suit les sites inscrits sur la Liste du patrimoine mondial, soutient ces activités internationales depuis plusieurs années ; ce soutien va désormais s'inscrire dans une contractualisation pluriannuelle. [En savoir plus](#)

- 16 novembre : Cap d'Erquy-Cap Fréhel

Le Comité de pilotage de l'Opération Grand Site a officiellement validé la "convention Opération Grand Site" qui engage les principaux partenaires, financeurs et maîtres d'ouvrages de l'OGS, et doit en faciliter la mise en oeuvre à court terme. Cette étape importante actée, et étant donné l'avancement du programme d'actions, le Préfet des Côtes d'Armor et la DREAL Bretagne ont indiqué le lancement possible de la candidature au label Grand Site de France, projetée pour fin 2018. Une rencontre sur place est prévue prochainement avec Isabelle Poulet, chargée de mission Grand Site au ministère en charge de l'Environnement. [En savoir plus](#)

- 16 et 17 novembre : Mission de l'Inspection générale sur le Grand Site de France Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez

Le Grand Site de France a accueilli pendant 2 jours M. Jean-Luc Cabrit, Inspecteur Général des sites en charge du rapport qui sera présenté à la Commission Supérieure des Sites, Perspectives et Paysages le 14 décembre prochain. [En savoir plus](#)

- 17 novembre : Ateliers participatifs au Ballon d'Alsace

Lors de cet atelier, les 41 participants (socio-professionnels

Lors de cet atelier, les 41 participants (socioprofessionnels, élus, DREAL...) ont pu faire émerger des idées d'actions sur les 4 thématiques suivantes : restaurer et préserver les paysages et la biodiversité, offrir aux visiteurs l'expérience de vie du site (tourisme, amélioration de l'accueil, organisation des fréquentations), favoriser le développement local et favoriser le renforcement de(s) l'identité(s) – développement culturel. Ces idées viennent en complément de celles émises par les habitants lors des réunions citoyennes. Ces ateliers s'inscrivent dans la continuité des ateliers participatifs sur "l'esprit des lieux" qui ont eu lieu début 2017 et qui ont permis de mettre en avant les richesses du massif du Ballon d'Alsace et les enjeux et orientations du projet Grand Site. [En savoir plus](#)

- 21 novembre : Commission tourisme du Grand Site de France du Cirque de Navacelles

Après un travail soutenu au niveau technique depuis 2013 au sein du groupe de travail "gouvernance touristique, promotion et marketing" qui réunit les offices de tourisme, les services tourisme des communautés de communes, les ADT du Gard et de l'Hérault, la création de la Commission tourisme du Grand Site de France du Cirque de Navacelles prolonge la réflexion au niveau politique. Elle s'est tenue pour la première fois avec les présidents des offices de tourisme et vice-présidents au tourisme des communautés de communes. [En savoir plus](#)

- 21 novembre : Le Marais poitevin récompensé aux Trophées de l'Ingénierie territoriale à l'occasion du Salon des Maires

Le Parc naturel régional du Marais poitevin a reçu le "Prix du projet espaces verts et paysage" des Trophées de l'Ingénierie pour les collectivités territoriales. Un prix coup de coeur du jury attribué pour son action "Plan paysage pour le marais mouillé poitevin, site classé, Grand Site de France", un projet innovant de ré-écriture paysagère globale, collective et à grande échelle. Ce prix a été remis à l'occasion du Salon des Maires à Pierre-Guy Perrier, Président du Parc et à la délégation d'élus du Parc présents. [En savoir plus](#)

- 21 novembre : Projet Forêt d'exception de Compiègne

Copil du label "Forêt d'exception" en Forêt de Compiègne, dont le RGSF est membre. L'équipe de l'ONF, les élus du territoire et les partenaires réunis ont présenté les réalisations, le mode de gestion forestière, l'entretien du "petit" ou grand patrimoine, l'accueil des visiteurs... Au vu de la qualité du site et du travail de tous les acteurs, la relance du dossier de labellisation "Forêt d'exception" est proposée. [En savoir plus](#)

- 22 novembre : Les élus de Grands Sites de France labellisés et projet au siège du RGSF

Organisé en marge du Salons des Maires à Paris, un petit déjeuner a rassemblé une vingtaine de maires et élus des territoires de Grand Site dans les locaux du RGSF. Un moment informel et convivial pour mieux faire connaissance avec l'équipe du RGSF et découvrir les outils et ressources mis à leur disposition.

- 23 novembre : Journée d'échange avec les

A l'initiative de l'association Culture Image et Territoire, en partenariat avec le Parc naturel régional du Verdon, cette journée a réuni plus d'une centaine d'acteurs touristiques publics et privés du Verdon. Cette rencontre a permis d'échanger sur l'organisation touristique du territoire mais aussi sur le projet Grand Site de France porté par le Parc et ses partenaires. La présentation de la démarche Grand Site de France a été assurée par Anne Vourc'h, directrice du Réseau des Grands Sites de France. Une belle occasion de s'approprier la notion Grand Site de France et de mesurer la dimension collective du projet mené. [En savoir plus](#)

- 23 novembre : Clôture de la formation-action "Formalisez votre projet économique" au Massif du Canigó

Bâtie autour d'un accompagnement d'un an minimum, cette formation-action proposée par le Syndicat Mixte Canigó Grand Site et le Parc Naturel Régional des Pyrénées Catalanes permet aux porteurs de projet du territoire de passer de l'idée au projet en alliant apports méthodologiques et confrontation du projet à la réalité. Elle se compose de 4 journées collectives de formation, 4 rendez-vous individuels et 2 demi-journées de rencontre entre porteurs de projet et est animée par la Chambre des Métiers et de l'Artisanat et AssoSphère (point d'appui à la vie associative). Les projets retenus portent sur des thèmes tels que la construction d'hébergements insolites, l'éducation à l'environnement et au territoire ou encore la création artisanale. Suite à cette année de travail, les 10 lauréats finalisent la construction de leur projet par un accompagnement individuel rendu possible grâce à des structures-clés de l'accompagnement et de la formation (chambres consulaires, pôle de développement de l'économie sociale et solidaire...) ainsi que les acteurs institutionnels (Direccte, Conseil départemental, Pôle Emploi...). [En savoir plus](#)

- 23 novembre : Accueil de professionnels du patrimoine chinois au RGSF

Douze professionnels du patrimoine venant de la région de Guangxi ont été accueillis dans les bureaux du RGSF à Paris dans le cadre d'un voyage d'étude sur le thème du patrimoine et de sa préservation. A cette occasion, la démarche Grand Site de France et les actions du RGSF leur ont été présentées. Ils ont ensuite été reçus par l'ADT de Hérault à Montpellier et le Grand Site de France Gorges de l'Hérault.

- 24 novembre : Réunion avec les habitants à la Pointe du Raz en Cap Sizun

Une réunion publique de concertation s'est tenue à l'attention des habitants et acteurs du Cap Sizun, dans le cadre du renouvellement du label Grand Site de France. Après un quizz informatif, près de 150 personnes se sont exprimées sur les questions "Quel patrimoine je souhaite préserver et transmettre ?" et "Qu'attendez-vous du label Grand Site de France pour le territoire ?". La soirée, qui s'est déroulée dans une ambiance détendue mais studieuse, a permis de partager auprès des personnes présentes de l'information sur le label et de favoriser l'expression de ce qui constitue l'attachement et la fierté des habitants. [En savoir plus](#)

- 27 novembre: Partenariat entre le Cirque de Navacelles et l'Entente Interdépartementale Causses et Cévennes

Le Grand Site de France du Cirque de Navacelles se situe sur la partie Sud du Bien Causses et Cévennes inscrit au patrimoine mondial en 2011 au titre des paysages culturels de l'agropastoralisme méditerranéens. Depuis 2016, une convention bi-annuelle énonce les objectifs communs en totale concordance entre le Syndicat mixte du Grand Site de France et l'Entente Interdépartementale Causses et Cévennes pour la préservation et valorisation des paysages. Cette convention en cours de renouvellement fixe pour les 2 années à venir les programmes coordonnés à mener et les actions de chacun. [En savoir plus](#)

- 28 novembre : Cirque de Navacelles

Le Syndicat mixte du Grand Site du Cirque de Navacelles a participé à la réunion de réflexion sur PLUi de la Communauté de communes du Pays Viganais, dont 5 des 22 communes sont sur le Grand Site de France. Les thèmes abordés portaient sur la mobilité, le patrimoine, le paysage et l'urbanisme. Des réunions sont organisées pour sensibiliser les élus et définir le niveau de précision dans chaque thématique demandé par les élus dans le cahier des charges qui mandatera le prestataire pour établir le PLUi. Ce dernier intégrera les recommandations de la charte paysagère et architecturale du Grand Site de France pour les communes des causses. [En savoir plus](#)

- 29 novembre : Paysages et Grands Sites de France

Réunion de travail entre le RGSF et Bureau des Paysages pour un point annuel sur les différents projets menés en communs en 2017 (OPP, formation au paysage...) et préparer le programme 2018 qui bénéficiera d'un accompagnement renouvelé du ministère en charge de l'Environnement.

- 29 novembre : Arrêté préfectoral de création du Syndicat mixte de gestion du Grand Site de France Conca d'Oru, vignoble de Patrimoniogolfe de Saint-Florent

Le Syndicat mixte associe les 6 communes qui constituent le Grand Site de France, à savoir Barbaggio, Farinole, Oletta, Patrimonio, Poggio d'Oletta et Saint Florent, le Conseil départemental de la Haute-Corse et la Communauté de communes du Nebbiu-Conca d'Oru. La création de ce Syndicat mixte est le premier acte majeur suite à la labellisation Grand Site de France ; elle avait été identifiée comme une mesure prioritaire par la CSSPP du 9 mars 2017. Au 1er janvier 2018, la Collectivité de Corse se substituera de droit au Conseil départemental de la Haute-Corse comme membre du Syndicat mixte.

À venir

- 7 décembre : Ouverture des demandes de labellisation pour l'[Année européenne du patrimoine culturel 2018](#)

- 23 au 28 mai 2018 : [Fête de la nature](#) sur le thème "Voir

l'invisible"

- 16 et 17 juin 2018 : **Journées du Patrimoine de Pays et des Moulins** sur le thème "L'Animal et l'Homme"

- 4 et 5 octobre 2018 : 20èmes Rencontres du Réseau des Grands Sites de France (Aven d'Orgnac et Gorges de l'Ardèche-Combe d'Arc)

99, rue de Vaugirard - 75006 Paris - France- T : 33 (0)1 48 74 39 29 - F : 33 (0)1 49 95 01 87 -

annevouch@grandsitedefrance.com

Siège : Le Grand Pré - 71960 Solutré-Pouilly - France

Copyright photo bandeau : Massif des Ogres, Grand Site de France en projet ©Philippe Durand

Cette lettre d'information est éditée avec le soutien du ministère de la Transition écologique et solidaire, du ministère de l'Economie et des Finances, du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et du Groupe Caisse des Dépôts.

Si vous ne souhaitez plus recevoir [cette lettre d'information](#), merci d'envoyer un message à annevouch@grandsitedefrance.com

Pièce jointe

lettre_interne_du_rgsf__novembre_2017.pdf

(http://s385191313.onlinehome.fr/joo3/media/com_acymailing/upload/lettre_interne_du_rgsf__novembre_2017.pdf)